

COWealth Communications

合富通訊

March 2023

NO.36

決策分析一體化平台 賦能醫院高質量發展

COVER STORY
封面故事

合富通訊 No.36 2023 MARCH

本冊為合富集團項目活動及企業文化內容，
與全國各省市衛健委、各級醫院及合富客戶分享，
共計8000家單位領導。

合富集團
COWealthGroup

合富醫療控股股份有限公司

台北市大安區敦化南路二段76號23樓
台北集團總部 T (886) 2-2325-2008
www.cowealthholding.com

合富(中國)醫療科技股份有限公司

上海市徐匯區虹漕路456號光啟大廈
全國統一電話 T (86) 400-678-8855
www.cowealth.com



掃碼關注合富中國

封面故事

- 02 編者按
決策分析一體化平台 賦能醫院高質量發展
- 03 品質與績效並重的醫院經營管理新思維
談專科經理制度及經營分析
- 04 解難題 謀發展
洛陽伊洛醫院開展業務科室運營管理
- 05 洛陽伊洛醫院決策分析一體化平台建設落成
- 07 決策分析一體化平台對於
業務科室運營管理的重要性
- 08 合富決策分析一體化平台——“指北塔”

兩岸交流

- 09 上海災難醫學專科學術年會召開
台北榮民總醫院專家分享化學災難演習
- 10 台灣專家分享精细化管理之道
助力許昌市人民醫院業務科室運營管理
- 11 林口長庚醫院專家分享
優化疫情防控措施 共同打贏疫情防控攻堅戰

放療新科技

- 13 合富舉辦核磁共振影像導引直線加速器
國際研討會
- 15 高雄醫學大學附設中和紀念醫院放腫部黃啟儀
精準打中腫瘤 提高癌症控制率
- 17 ViewRay市場現況及最新臨床試驗成果

助力大健康

- 19 融合創新 健康共贏
上海台協大健康應邀出席長三角兩岸企業家太湖論壇
- 21 上海台協大健康召開第一屆第五次主委會議
- 23 關愛自己 呵護健康
上海台協大健康舉辦解讀體檢報告講座
- 24 上海台協大健康聚焦醫美市場
應對當下 部署未來

媒體聚焦

- 25 主流媒體聚焦合富中國
深耕醫療流通領域 抓住上升期的體外診斷賽道
- 27 合富中國上市一周年運營態勢良好
加大賦能力度助力醫院高質量發展
- 29 合富中國上市一周年
業務創新成效顯著 賦能醫療機構高質量發展

新聞動態

- 31 合富中國榮登2022第八屆中國
最具影響力醫藥企業百強榜
- 32 大愛情懷 合富中國首次入圍中國企業
慈善公益500強系列榜單
- 33 點讚合富 合作共富
浙江省台辦主任庄躍成率溫州市台辦一行
蒞臨合富調研指導
- 34 惠台暖企助發展
上海市徐匯區台辦主任一行蒞臨合富調研指導
- 35 政企攜手 共話機遇
泰州市台辦主任張彧一行調研合富
- 36 融入長三角一體化
鹽城大豐區委書記李志軍一行走訪合富
- 37 紓困穩產
上海市台辦副主任陽禮華一行調研合富
- 38 啟航外高橋 上海自貿區保稅區管理局
副局長趙宇剛一行調研合富

社會公益

- 39 助力鄉村振興
合富情系廣河「醫」線 捐贈100萬元醫療物資
- 41 戰「疫」有你 關愛有我 合富送溫暖助力疫情防控

合富生活

- 43 繁星點點 照亮前行路
合富中國上市1周年暨集團年會圓滿舉行
- 45 合富集團25周年 同心築夢 再啟新程

群星彙聚

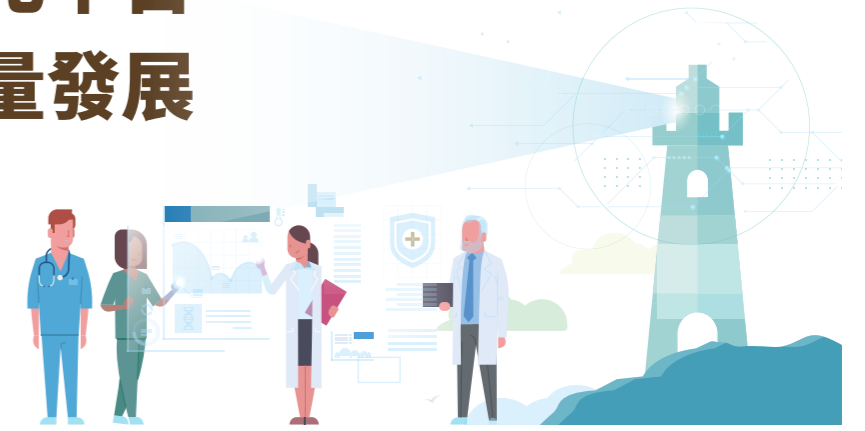
- 47 2022年長年服務獎 (25年)
- 48 2022年長年服務獎 (20年)
- 49 2022年長年服務獎 (15年)
- 49 2022年長年服務獎 (10年)
- 50 2022年長年服務獎 (5年)
- 51 2022年COWEALTH獎
- 52 2022第1季度CITIA獎(個人)
- 53 2022第2季度CITIA獎(個人)
- 54 2022第1-2季度CITIA獎(團隊)
- 55 2022第3季度CITIA獎(個人)
- 56 2022第3季度CITIA獎(團隊)
- 57 2022第4季度CITIA獎(個人)
- 58 2022第4季度CITIA獎(團隊)

編者按

決策分析一體化平台 賦能醫院高質量發展

近年來，國務院及衛健委連續多次發文，均對醫院運營管理提出了更高要求。根據國衛財務發【2020】27號文《關於加強公立醫院運營管理的指導意見》中明確指出公立醫院運營管理是以全面預算管理和業務流程管理為核心，以全成本管理和績效管理為工具。文件明確提出運營管理重點任務之一是推進決策分析一體化平台建設，將決策分析結果重點應用於業務管理、資源規劃、資金統籌和風險管控等方面，進一步提高運營效率和管理能力，推進醫院現代化治理體系構建和治理能力提升。2022年4月，國家衛生健康委、國家中醫藥管理局兩部門又進一步聯合發佈了《關於在全國範圍內持續開展“公立醫療機構經濟管理年”活動的通知》，再次圍繞醫院運營管理主題部署重點任務，著力推動“以業財融合為重點的運營管理建設，助力提高醫療服務品質、提升資源配置效率效益”，並要求三級公立醫院在2022年底達到全覆蓋，二級公立醫院在2023年底達到全覆蓋。由此可見，搭建決策分析一體化平台的任務刻不容緩。

政策“暖風”之下，作為醫療流通領域綜合服務提供者，合富（中國）醫療科技股份有限公司（以下簡稱「合富」）再次緊跟國家戰略佈局和政策導向，創新提出“決策分析一體化平台”建設，強化業務管理與經濟管理相融合，通過對運營數據進行標準化、集成化、自動化處理，實現數據共享，強化



數據應用，為醫院運營管理持續改進提供全面、準確、及時的數據支撐，實現醫院運營管理的科學化、規範化、精細化。

合富與醫院共建業務科室運營管理決策分析一體化平台示範中心，為醫院搭建決策分析一體化平台。該平台能夠充分發揮公司集兩岸醫療機構資源百家之所長的優勢，創新研發擁有自主著作權的醫院科室運營管理軟體“指北塔”，並配合軟體的使用推出醫院科室運營管理輔導服務，以“授人以漁”的方式協助醫院培養科室運營管理的種子團隊，為其帶來先進的科學化、精細化管理模式。

具體到實踐層面，合富專職團隊到院為醫療機構建立業財融合運營數據倉，實現數據共用。通過合富提供的具兩岸專利和著作權且滿足業財融合要求的“指北塔”科室運營管理系統，形成各業務科室的業財一體多種報表。該報表的編製及參數設定，彙集了諸多兩岸先行成功醫院數十年來在不同發展階段的積累，擁有包括“患者信賴度”、“醫師吸引力”等多元參數維度，這些參數已經由兩岸成功醫療機構實踐證明，足以滿足醫院在運營發展各個階段所需關注的指標。值得一

提的是，該報表還實現了自動採集，減少醫院的現有報表人力以及因人為所產生的疏失，隨著醫院未來資訊化發展，報表內容更可同步提升。與此同時，合富專家和台灣對應科室運營專家還將為醫療機構指定的運營助理等人員進行13個月的聯合輔導，確保人員培養及專案的成功落地。

決策分析一體化平台的建設，將對醫院和科室帶來經濟和社會雙重效益。在醫院層面，平台的搭建有利於醫院發揮地區影響力，科學化的報表實時顯示全院重要指標，保證了重點和指定的科室績效透明化，亦激發科室間的良性競爭，最終實現為醫院提質增效；而在科室層面，“授人以漁”的方案聚焦改善服務品質提升病患滿意度，致力於做到人財設備投入的前規劃後追蹤，不僅有助於提升科室績效，更利於實現業財雙收。

本期“封面故事”，帶大家聚焦“決策分析一體化平台”。作為提升醫院競爭力的夥伴，創新與服務是合富長期堅持的理念。合富將通過業務領域的拓展及業務結構的優化，為醫院提供全方位賦能服務，持續推動公立醫療機構品質效益提升，助力公立醫院高質量發展。

品質與績效並重的醫院經營管理新思維

談專科經理制度及經營分析

文 陳俊賢

根據《CEOWORLD》雜誌2019年針對世界各地“健康照護指標”評比，及Numbeo（全球數據資料庫網站）2020年對Health Care Index評比，台灣的全民健康保險均名列世界第一。在COVID-19防疫期間，更是提供了協助防疫的重要制度。

不過，在擁有全世界最令人稱羨的保險制度典範且實質納保率超過99%的健保制度下，各家醫院卻面臨了健保收支不平衡的困境，無論是各項費用的限制措施，或是資金來源、給付制度、點值、核刪及藥費等問題，都是醫院需每日面對的經營挑戰。

在這樣的醫療環境下，為能維持醫療供需槓桿平衡，達到民眾需求期待的同時也滿足自身經營目標，醫院需要不斷地持續學習、創新與突破，並建構品質與績效兼具的永續經營思維。

醫院可以透過如全院品質/病安政策、各科部品質指標和持續性推展品質活動等內部品質管理，以及參與醫院評鑑、國家品質獎、ISO系列認證及國際JCI評鑒等外部品質認證，來進行品質和績效的管理。

為能達到“以病人為中心”的新健康照護思維，提供更完整的整合照護服務，醫院可透過如流程、硬體及資訊等各類資源的集結來提升服務效率。

像是成立整合醫療中心提供跨團隊全方位診療照護，包含疾病治療、衛教服務、健康諮詢、預後追蹤、病友團體及教學研究等服務；或針對病人就醫時可能遇見的困難，如就醫動線的縮短或規劃更便利的一站式離院流程，如提供更多元的繳費方式或病房

專人收費等服務。

硬體的部分，則可規劃如將手術區整合心導管室、Hybrid手術室，將動線安排妥善以便因應病人即時病情需要，互相支援手術中的任何需求可能。

另外，像是將多元系統如繳費、掛號、健康管理、流程導覽、報告查詢及健康諮詢等服務統一至單一介面操作使用，或開發智慧助手協助健康管理及院內導覽等，能讓民眾使用各類服務更便利且有效率，則歸屬於資訊科技的輔助成效。

然而，除了品質控管外，也需同時跟進績效的提升。品質與績效是互利共存的，如果醫院只注重品質而沒有績效，這樣對醫院是相當奢侈的營運模式，也就是說，只有當醫院維持高品質的同時也創造高績效，才是持久的管理經營模式。因此，績效的提升也是醫院的一門重要課題。

早期，醫院經營管理都是單方面由院方運籌帷幄，但隨著醫院營運發展，更需要組織內的各個科室也投入參與。為了有效提升營運績效與經營效益，落實院方政策於臨床科室的執行，精細化專科經營管理的概念應運而生。

醫院透過導入專科運營管理的方案，安排合適的運營助理員來協助院與科之間的溝通；對醫院來說，進行專科經營管理的效益除了可以使重點和指定的科室績效透明化，也能透過業財合一的報表進行科學化管理，產生儀錶盤以即時顯示全院的重要指標，促進科室間的良好競爭；從科室的角度，經由專科運營管理與運營助理員的介入，能協助科室確立發展目標、訂



陳俊賢

現任職務：

中國醫藥大學醫療體系顧問

曾任職務：

台北醫學大學管理發展中心執行長

台北醫學大學附設醫院行政副院長

台北醫學大學雙和醫院行政副院長

台北醫學大學萬芳醫院行政副院長

輔仁大學附設醫院籌備處主任

中國醫藥大學新竹附設醫院行政副院長

定KPI與執行計畫，透過每月科損益表及分攤權值進行經營分析報表解讀，彙整並提出改善意見。另藉由定期舉辦財務績效會議、科經營管理會議暨講座、專案檢討改善計劃、目標管理會議及專科經理會議等討論會議，提出具體有效的管理方案，使科室達成經營目標，進而提升醫院的整體績效。

醫院經營管理沒有捷徑，只要一步一步紮實地向前，掌握前人的致勝法則與管理新思維，效法成功經驗，不斷地發現並解決問題，就能提供超乎期待的服務，穩健成長。

解難題 謀發展

洛陽伊洛醫院開展業務科室運營管理

文 黃合超

洛陽伊洛醫院是洛陽市規模較大、設施功能齊全，集醫療、教學、科研、急救、保健和康復為一體的非營利性二級綜合醫療機構。醫院是國家標準版胸痛中心、國家三級卒中中心和卒中防治中心，是中國創傷救治聯盟創傷中心建設單位，是河南省殘疾人康復協會兒童康復定點醫療機構，是老年友善醫院。目前全院職工1,100人，開放床位1,000餘張，年門診病人48萬餘人，治癒出院病人2.8萬餘人。

中國醫改十年，在醫保制度下國內的醫院都進入非常困難的時期，隨著藥品零差價、耗材零差價、DIP及DRGs付費的實施，未來公立醫院績效考核也會延伸到民營醫院，數據即將也會公佈於眾，外部的評價也愈加重要，因此通過科學化自動化的管理報表為本，來促進科室發展及提質增效有重要意義。

隨著醫院業務規模不斷發展，醫、教、研、防等商務活動、預算資金資產成本管理等經濟活動、人力財產技術等資源配置活動變得更為複雜，經濟運行壓力逐漸加大，亟需堅持公益性方向加快補齊內部運營管理短板和弱項，向業務科室運營管理要效益，努力實現社會效益與經濟效益的有機統一。

變革是痛苦的過程，想在崗位上有一席之地必須努力學習，科室發展的原動力來自於科主任，科主任要當好領頭羊，既要有思想，更要有行動，要充分分析科室業務發展的優勢及短板，以學術創新及差異化亮點服務帶動科室發展。業務科室運營管理專案

是我院與合富集團合作的專案，現已建設決策分析一體化軟體平台，包含能滿足醫院目前發展階段所需的業財融合報表和參數要求的指北塔科室運營管理軟體系統，自此後，醫院將擁有由軟體自動從運營數據倉抓取數據，並自動形成所編列的業財一體報表的功能，不但可以確保數據精準、報表即時形成，還能節省現有投入製作相關報表的人力成本。

後續在科室也將持續落實目標責任，透過量化將目標轉化為管理措施，運用KPI目標管理所設定的績效激勵辦法，進行PDCA的迴圈來落地，過程中有檢查和修正，結果有評價與反饋。做到管理制度化、制度表單化、表單資訊化，量化各項考核指標，確保考核工作的有效性。以業務科室運營管理為抓手，藉助指北塔軟體發揮科室主觀能動性，提高科室持續改善的主動性，提升醫院運營效率，聚焦改善服務品質提升病患滿意度，擦亮醫院品牌，提高醫院知名度和美譽度，為推進醫院各項事業發展作出更大的貢獻。



黃合超

現任職務：

洛陽伊洛醫院黨委書記、院長、主任醫師

河南省微創外科學會委員

洛陽市醫學會普外學會副主任委員

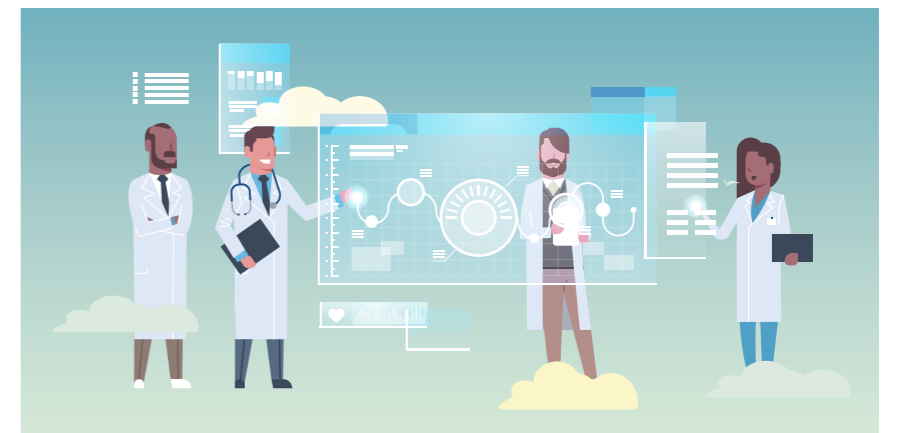
洛陽市醫學會微創外科學會副主任委員

專業領域：

洛陽伊洛醫院肝膽外科、腹腔鏡微創外科創

始人，MDT創建者，曾在國家級醫學期刊發

表論文6篇，專著2部，獲專利1項。



洛陽伊洛醫院決策分析一體化平台建設落成

文 陳子璋 醫管賦能部



洛陽伊洛醫院與合富團隊召開業務科室運營管理專案輔導啟動會。黨委書記黃合超(右四),院長劉捷(右三),運營副院長高艷峰(右二);合富中國醫管賦能部總監蔡君婷(左三)等參加。

決策分析一體化平台作為醫院推行業務科室運營管理體系建設的關鍵措施,已箭在弦上不得不發。合富賦能洛陽伊洛醫院科室運營工作開始於2022年7月,截至目前已幫助醫院完善了組織架構及工作職責,第一批目標科室為河南省重點醫學專科的腦二科、腦三科、腦五科及醫院重點學科心內一科、心內二科。

醫院黨政領導班子高度重視此項工作的開展。今年,科學化管理報表透過決策分析一體化平台在全院鋪開,經歷了點、線、面三個過程,對應院方管理需求將軟體落地科室,並於2023年2月27日召開了業務科室運營管理

委員會會議。

會上,黨委書記黃合超院長表示,2022年醫院引進合富集團業務科室運營管理專案,以業財融合為抓手,開展了運營助理員人才梯隊建設工作,實現了內涵建設、培養專業化複合型人才等目標,助力科室轉型發展。項目實行以來,醫院管理觸角不斷延伸,效益、效率理念深入人心。通過學科建設與運營相結合,建立科學報表,使醫院管理模式從經驗化轉換為科學化,幫助醫院制定了更加科學、公正、有效的績效獎勵制度。

劉捷院長表示,業務科室運營管理項目開展後,給醫院的科室、個人都

帶來了轉變。首先,院方著力體系的建設,在2022年8月1日成立了醫院運營管理委員會,夯實了管理的基礎;其次科室的成本意識加強,以問題為導向,向管理要效益;再次,通過台灣專家、合富輔導團隊的支持,攜手科室擬定行動方案,提升科主任管理水準,實現資源有效配置。

高艷峰運營副院長表示,自建立決策分析一體化平台以來,醫院主動出擊內部運營管理短板和弱項,深度參與科室資源評估,將資源配置與業務發展緊密掛鉤,降低臨床科室和行政職能部門的溝通成本,使臨床專注於醫療業務,有更多的時間服務於患

者,實現了“把時間還給醫生、把醫生還給病人、管理真正服務臨床”,推進醫院高質量發展的目的。

正所謂「科室興、醫院盛」。一家醫院的經營管理水準,與科室的運營管理水準密切相關,科室績效表現是醫院整體績效的基石,科室運營管理水準是醫院核心競爭力的直接體

現,後續將在醫院開展一年的運營助理員手把手實戰帶教,將科室的人力、設備、床位等資源放在全院角度綜合考量,可以使資源配置最優化,利用效率最大化,管理工作目標更加明確,KPI監控更有重點、管理團隊更有凝聚力,符合現代醫院的管理要求。



結合臨床作業確認報表資訊



依據目標責任書確認行動方案



討論行動方案



討論行動方案



多科室研討數據報表

決策分析一體化平台對於業務科室運營管理的重要性

文 蔡君婷 醫管賦能部

“現有資源達到效益最大化、同樣產出達到成本最小化”是在企業資源配置效率很重要的管理議題，也是永續經營的致勝關鍵。決策分析一體化平台除了例行業務科室的運營監測，還能針對業務趨勢下降及成本異常的問題抽絲剝繭，包含醫師表現差異、作業流程冗長、病患來源減少等。

要先能找到問題癥結點，才能對症下藥，解決真正的痛點。而針對後續行動方案的規劃擬擬，更是需要業務科室運營管理所產生的業務及財務數據的充分支援，才能進行合理的估算。主要原因是：醫院內部運營各環節的設計、計劃、組織、實施、控制和評價等管理活動，都牽涉到醫院人、財、物、技術等核心資源，必須針對投入資源和產出結果進行科學配置、精細管理和有效使用，而每個業務科室、每個專案、每台設備、每一分收入所產生的作業成本都不相同。

例如在設計健檢套餐專案時，使用同一台核磁共振儀執行不同檢查專案，因使用的線圈不同，每分鐘的使用成本不同，對儀器設備會產生不同的損耗，後續的維護費用也不同；若院內同時備有1.5T、3.0T不同機型，則每台設備的執行成本亦不相同。因此，必須多方考量市場需求、醫療品質及成本效益前提下，才能擬訂合理項目定價及市場推廣策略。

配合醫療科技日新月異的發展，新技術新診斷模式不斷推陳出新。在業務科室追求高品質發展及技術水準提升的同時，必須瞭解自身優劣勢，才能穩紮穩打，闊步向前邁進。透過決策



分析一體化平台，我們可以精準掌握業務科室內每個醫師每個作業項目的作業成本，透過投資效益評估及作業規劃，助力業務科室運營發展。隨著法規鬆綁，未來的病人治療模式不僅局限於醫院作業空間，更需要配合相關醫療產業機構。過往曾配合醫院癌症中心發展細胞治療專案，除了橫跨多個科室合作，在治療期間的每個階段需使用不同部門的耗材、設備、空間、人力、檢驗檢查專案外，更須配合院外實驗室廠商進行細胞抽取、運送、培養及注射。透過決策分析一體化平台的數據支援，針對不同階段不同作業專案，均可估算各個業務科室及外部廠商的資源投入，建議合理的合作拆帳比例及績效獎勵機制，並配合病人治療意願及治療效果，制定合理的退場及退費機制。

跟一般企業管理不同的是，醫療

產業有其獨特性及特殊性，同樣的疾病用同樣的治療術式、相同的執行方式也可能產生不同的治療結果及變異，更遑論後續可能產生不同的預後及醫療糾紛。因為我們對待的是人，基於對生命的尊重，我們對於每個專案的作業規劃更是應該謹慎用心，構建維護公益性、調動積極性、保障可持續的新運行機制的內在要求。

工欲善其事，必先利其器。在過往專科經理職涯中，在報表推動管理及數據支援下，協助業務科室完成一個個的專案規劃及追蹤改善，而這些寶貴的實戰經驗也透過兩岸醫院運營專家分享及累積鑄造了今日的合富“指北塔”，深信決策分析一體化平台定能助力醫院及業務科室運營發展，協助院領導進行科學化管理及資源配置決策，造福更多病人族群及創造更大的社會公益價值。

合富決策分析一體化平台——“指北塔”

文 李卓軍 醫療信息研發部

古有云，工欲善其事，必先利其器。醫院想要真正做好運營管理，信息平台是必不可少的一環。合富決策分析一體化平台指北塔(以下簡稱“指北塔”)就是這樣的一把利器。指北塔是合富醫管賦能部自主開發，並擁有兩岸著作權的原創平台。指北塔以業財融合作為基礎，通過整合醫、教、研、防各業務信息系統以及財務系統中用於支持運營管理決策的相關數據，經過清洗轉換形成運營數據倉庫，並在此之上搭建一體化平台。

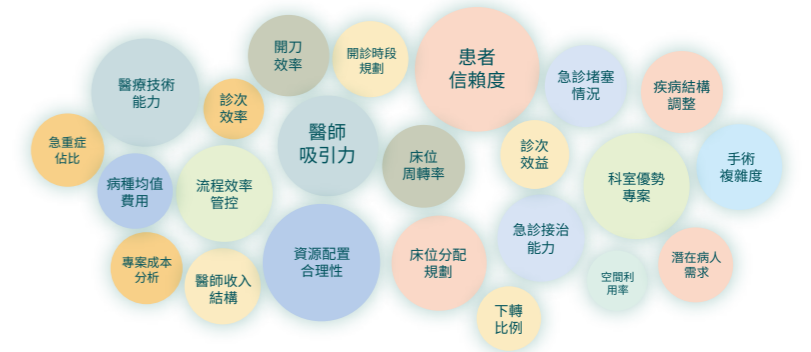
萃取兩岸精華

指北塔在需求分析及設計階段，邀請了台灣長庚醫院集團、台中中國醫藥大學附屬醫院集團、高雄醫學大學附屬醫院集團、慈濟醫院集團、台北醫學大學附屬醫院集團等台灣五大醫療體系的運營管理專家共同參與。合富醫管賦能部在多輪台灣專家的需求溝通會後，收集台灣專家對於業務科室運營管理的各項指標維度，並完成決策分析一體化平台的需求分析及功能設計工作。

在此基礎上，合富醫管賦能部邀請大陸數十家三甲醫院的院領導，總會計師，共同參與兩岸專家的軟體論證會，探討兩岸指標的差異性，求同存異，實現決策分析一體化平台的當地語系化，更適合大陸醫院的發展需要。

業財融合報表

指北塔整體上分為兩大模組，業務報表和財務報表，兩者之間相關聯的指標可在系統中同屏跳轉，實現業財數據的融合，打破醫院常見的數據孤島問題。所有運營相關的業務數據和財務數據，均會在指北塔的報表中進行多維度多層次的呈現，並支援對運營數據進行逐層下沉的分析。



平台優勢 參數盡有

對於醫院運營而言，財務數據是最直觀反應運營成果的數據。大多數醫院也往往從財務入手，對醫院的運營情況進行分析。而指北塔從更底層的科室入手，通過與醫院確認現有的責任中心及分攤機制，為每個科室繪製相應的科損益表，並通過與上期、同期的數據比較及工作日校正，展現各個科室的真實損益情況。通過從下到上的匯總，將醫院的財務指標科學化的分解到各個科室，讓財務預算的制定不再是拍腦袋或一刀切，而能更有針對性的對各個科室提出明確且可實現的目標。

財務指標的分析需要與業務掛鉤才能真正的體現意義。指北塔支援從科損益表跳轉到相應的業務報表中，而業務報表則通過搭建門診、住院、手術、急診及相關的排名報表，對科室運營管理中的業務方向進行全方位的數據展示。另外，通過對關鍵指標項的排序，展示科室的運營傾向及趨勢，說明科室運營管理水準的提升。

財務和業務的指標在指北塔上有機融合，形成各類報表，支援對業務科室運營的不同管理方向進行分析，實現報表驅動管理的目標。

到院部署落地

萬丈高樓平地起，而指北塔的地基就是運營數據倉庫，所有報表呈現的指標都來源於運營數據倉庫。合富

醫管賦能部的實施團隊將到醫院現場，在醫院資訊科的管理下，為每家客戶搭建醫院自有的運營數據倉庫。

實施團隊通過對醫院各系統的數據進行即時抽取，並進一步清洗轉換，形成可直接用於運營分析的運營數據倉庫。在數據清洗過程中，會對現有系統中存在的異常數據進行處理。同時，將各系統間的數據進行標準化處理，使運營數據倉庫內的數據保持一致性。建立後的運營數據倉庫將與原始資訊系統脫鉤，避免對院內正常業務及財務的影響。

指北塔在運營數據倉之上，對運營數據進行組合，自動形成具有運營分析目的的業務報表，同時通過構建數據之間的關聯關係，實現數據的逐層下沉，最終形成一組相關聯並且可直接用於運營分析的報表。另外，報表數據進行定期歸檔，以確認數據的一致性以及報表查詢的效率，幫助醫院及時以報表為憑，進行分析決策。

指北塔應運政策而生，經過了兩岸專家的千錘百鍊，最終形成完整的決策分析一體化平台。如今，指北塔揭開了神秘的面紗，並已在大陸生根發芽，為越來越多的醫院運營管理提供數據支持，幫助醫院提質增效，實現社會效益經濟效益雙豐收。合富也將一如既往的為我國醫療事業的發展盡綿薄之力。

上海災難醫學專科學術年會召開 台北榮民總醫院專家分享化學災難演習

文 王智豪 規模運營-華東區



線上會議現場

2022年12月16日，上海市醫學會主辦、復旦大學附屬金山醫院急危重病中心承辦的災害醫學專業委員會學術年會暨急性中毒與急危重症的救治技術進展學習班、突發性化學傷害醫療應對與實踐學習班、上海市急診醫學質控中心急性中毒培訓班通過線上方式成功舉辦。上海市復旦大學附屬金山醫院沈輝院長、上海市衛生健康委員會應急管理辦公室主任吳文輝處長、臺北榮民總醫院急診部災難醫學科黃獻偉主任、復旦大學附屬金山醫院急重症科主任申捷主任等專家參與交流。

會議以「突發性化學傷害應急救援和急性中毒」為主題，齊聚國內外急

危重病領域知名專家教授，通過專題講座、病例解讀、學術報告等多種形式進行分享交流。學者專家分享了應對新冠突發性公共衛生事件帶來的經歷與挑戰，一致認為需注重「寧可備而不用，不可用時而無備」的理念，以「平戰結合」思維，做到事前無急有備，事中有急能應，事後應後能進。從事急危重症的醫學同仁需培養應對突發性「災害」的意識和技能，建立心理干預機制。

此次會議在合富集團的大力支援下，邀請到了臺北榮民總醫院急診部災難醫學科黃獻偉主任以《化學災難演習簡介與實務分享》為主題進行演講。黃獻偉主任介紹了化學災害應變及演習架構，分享了相關化學災害的法

律法規、毒化災辨識、應變原則等內容，還通過實例視頻展示，為大陸專家及醫師分享演習操作的寶貴經驗。

黃獻偉主任的深情演講，不僅促進了兩岸在突發性化學傷害應急救援和急性中毒救治經驗等方面的交流，也加深了與上海市復旦大學附屬金山醫院的情誼。早在2018年，在合富集團的協助下，上海市復旦大學附屬金山醫院每年派員至臺北榮民總醫院進行為期兩個月的急重症培訓，培訓內容包括急重症醫護人員臨床照護、特殊急重症患者治療方式、災難處置等，給予培訓人員難得的學習機會。期待疫情散去之後，兩院能開展更多維度、深度的學術交流活動。

台灣專家分享精細化管理之道 助力許昌市人民醫院業務科室運營管理

文 陳子瑋 醫管賦能部

為提升醫院精細化管理水準，推進醫院快速發展，2022年8月9日，在合富集團的大力支援下，許昌市人民醫院邀請到台灣高雄醫學大學附設醫院蕭世槐教授以《台灣醫院精細化管理之道——從專科運營的角度談運營和成本控制》為主題進行交流分享。許昌市人民醫院院長魏琦，副書記劉超，副院長王凱、燕自儀、郭紅恩、李海亮及院辦、財務科、資訊科等部門負責人參加講座。講座由院長魏琦主持。

魏琦院長對專家的分享表示衷心感謝。他表示，在此前業務科室運營管理介紹的基礎上，我們瞭解到台灣醫院的精細化管理之道非常有特色。醫院發展的原動力來自於科室，標杆要當好領頭羊，既要有思想，更要有行動，充分分析科室業務發展的優勢及短板，以科學化管理報表帶動科室鯨魚效應，實現醫療行為、業務管理與經營行為的深度融合，在發展方式上，從規模擴張型轉向品質效益型，提高醫療品質；在管理模式上，從粗放管理轉向精細管理，提高效率，推動醫院精細化管理再上新台階。

蕭教授憑藉深厚的理論水準和豐富的實踐經驗，結合自己對業務科室運營管理的認知與體會進行分享。正所謂「科室興、醫院盛」，一家醫院的經營管理水準與科室的運營管理水準密切相關，科室績效表現是醫院整體績效的基石，科室運營管理水準是



線上會議現場。許昌市人民醫院院長魏琦（一排左一），副院長王凱（一排左二）等參加；台灣專家蕭世槐（上方右一）作線上分享。

醫院核心競爭力的直接體現。由此，現代醫院科室運營管理的重要性不言而喻。他山之石可以攻錯，蕭教授圍繞「專科運營管理七大維度」進行典型經驗分享，復盤真實工作場景，結合大量實際案例，現場釐清醫院業務量和科室運營管理上的棘手問題，並提出了很多有價值的分析意見和保障措施，有利於醫院下一步各項工作的開展。

蕭教授分享內容條理嚴謹又不失幽默，強烈的感染力和穿透力激發了現場的熱烈討論。在集思廣益的氛圍下，與會人員也結合自身運營管理的

經驗提出了對科室業務拓展的新思路，同時針對院科兩級運營管理、床位效率、人員管理、控制成本、開源節流、創新發展等諸多方面進行了深度交流。

通過此次交流分享，大家深刻認識到，當前醫療機構發展面臨嚴峻挑戰，經濟運行壓力逐漸加大，科室發展亟需精細化管理。透過啟用業財合一報表科學化管理，以科學的數據分析科室發展中存在的問題，實戰帶教培養種子運營助理員，以助於科室達成業財雙收，深化醫院內涵管理，提高經營效益。

林口長庚醫院專家分享 優化疫情防控措施 共同打贏疫情防控攻堅戰

文余智豪 醫管賦能部

為應對疫情放開後的院內防疫工作，2022年12月20日，在合富集團的大力支持下，暨南大學附屬第一醫院邀請到臺灣林口長庚醫院感染科黃景泰教授進行線上經驗交流分享。院長徐安定，書記閉思成，副院長王存川，行政副院長鄧益堅，副院長張曉慎，附屬順德醫院院長陳玉兵，醫務部、保健科、人事科等部門負責人參加講座。交流會由院長徐安定主持。

徐安定院長對專家的分享表示衷心感謝。他表示，台灣的疫情政策調整、疫情防控措施優化較廣州先行9個多月，在院內實現復工復產的同時，院內疫情防控工作也已累積了豐富經驗。現階段廣州市各大醫院對如何平衡疫情防控與患者收治工作的現況無疑是“摸著石頭過河”，黃景泰教授的經驗分享可謂雪中送炭，分享台灣過去9個月的經驗與做法，更能堅定暨南大學附屬第一醫院完成院感防控工作的信念。

演講中，黃景泰教授先從醫院病區、病房、職工、患者等多個角度進行了管理經驗分享。林口長庚醫院於2022年3月起開始放寬疫情防控，期間不再強求動態清零，撤銷嚴格管控的

林口長庚醫院感染科教授 黃景泰

現任職務：

林口長庚醫院內科部副部長 林口長庚感染委員會
林口長庚醫院內科部教授 長庚大學醫學院教授

學歷：

美國約翰霍普金斯大學生化、細胞及分子生物學博士
台北醫學院醫學系

經歷：

美國約翰霍普金斯大學癌症中心助理研究員
林口長庚醫院感染科主任



紅區、黃區隔離管理，實施就地紅黃區管理。病區、病房內外隨處準備酒精、消毒液等消毒器具。員工每日需行健康檢測，包括員工的接觸史、旅遊史等，利用電腦的說明，每日做體溫錄入，核酸檢測記錄等，並將員工健康現況的資料與醫院管理層的電腦進行連接，一旦出現有發熱、呼吸道癥狀等員工會立刻報告主管，追蹤發熱員工的軌跡。林口長庚對員工陽性上班的管理原則是：只要停止發熱1-2天，適當地加強防護措施後，即使核酸陽性仍然可以上崗。林口長庚如此方法已經實行半年多，並沒有因此出現醫護人員疫情集體爆發、群聚感染等現象，且醫護人員的出勤率基本達到100%。

此外，醫院內仍然有維持一定強

度的防疫措施，以一個“不完整”的隔離、檢驗措施運營，並保持“每個人都不是陽性”的態度去對待，以臨床癥狀為主，檢驗檢測為輔對待疫情控制。如對於到院就診患者的管理方面，入院就診患者需要進行健康資訊的登記，醫院內設有專門的發熱特殊通道，以保證陽性患者的就醫權利，也能有效區隔有癥狀患者與無癥狀患者。醫院也藉著疫情的推動，大力發展遠距離醫療工作，如網路診療、送藥到家等方式，在林口長庚已經實現1/3的醫療活動通過此方法進行，可以大大方便患者就診，減少醫院人員的流動。但是亦有相當大的醫療漏洞和不足，醫生看診仍然需要“望聞問切”，僅僅憑藉患者的一面之詞，對醫生的診療是



一種很大的挑戰，容易造成漏診、誤診，甚至延誤患者病情的情況。

黃景泰教授認為，疫情下院感的核心重點工作是保護脆弱族群。所謂脆弱族群分為兩類：第一種是有一定年紀（≥40周歲）的患者群體，收入較低的群體；疾病的發生與與否能夠及時得到治療與人的居住條件、接觸的群體、是否有條件有意識接受治療有關，往往貧困群體間會出現“病情拖沓”、“無錢治療”而導致病情延誤、加重甚至惡化，亦可能因為這種長時間

患病而出現群體間的疾病傳播、反復感染等導致重症風險的增加；第二種群體便是患有嚴重基礎疾病、合併多種多器官臟器併發症的患者群體，如林口長庚目前最困難的群體便是需要進行腎臟透析、合併癌症的患者等。此類患者往往病情嚴重，一旦合併新冠肺炎則會出現長時間無法轉陰，導致重症率、死亡率增加。目前，是否及時、早期使用、多次使用抗病毒治療成為對醫師的極大挑戰。

總體來說，林口長庚疫情管控放

寬已有9月之久，目前的疫情防控原則就地黃區、紅區，提高平時防護意識，適當放寬。醫院對疫情防控的態度是不斷優化，而不是追求清零，慢慢回歸臨床癥狀作為基礎，減少重症，盡量避免傷亡。

會上，徐安定院長、郭軍副院長、閉思成書記、暨南大學附屬順德醫院陳玉兵院長等也就疫情院感防控工作、臨床用藥等方面，與黃景泰教授進行了深度的交流與分享。



設置酒精清潔劑



紅外溫感熱成像儀



出入境檢查

合富舉辦核磁共振影像導引直線加速器國際研討會

文 楊時如 合作事業部

2022年8月6日，合富以線上會議方式舉辦“核磁共振影像導引直線加速器國際研討會”，邀請到了台灣、香港、大陸及美國放腫專家就ViewRay設備的投入與使用問題進行交流互動。高雄醫學大學附設中和紀念醫院黃志仁副執行長、ViewRay CMO Martin Fuss, MD.、Miami Cancer Institute Michael Chuong, MD.、及Harvard Medical School Jonathan E. Leeman, MD.四位放腫專家分別進行了主旨演講。研討會由台灣振興醫院王崇義主任、亞東醫院熊佩韋主任、馬偕醫院劉士華主任等三位台灣放腫專家主持。

本次活動讓台灣、大陸及香港各地的放腫專家在線共襄盛舉，也邀請了ViewRay美國原廠的專家越洋連線進來，與台灣專家直接進行交流與互動。本研討會的演講主題豐富，四場演講的主題經團隊精心安排，確保了演講主題覆蓋多個面向，讓放腫專家獲益良多、滿載而歸，也讓ViewRay MRIdian-Linac成為市場上最受矚目的精準放療設備。以下為本次國際研討會四場演講的主題及摘要：

主題:ViewRay MRIdian introduction and ViewRay's newest innovation of MR-Guided RT

演講人:Martin Fuss, MD., Chief Medical Officer, ViewRay, Inc.

演講內容:

2022年Q3季度，ViewRay全球裝機單位共51家醫院，其中Wash U與VMUC有兩台，全球已累積53台安裝實績。另有11家醫學中心經評估與考慮到其設備的優勢可為病人帶來臨床效益，以及可提高院方的收入及策略發展的效益，已完成評估並規劃陸續引進院內的第二台MRIdian-Linac。

ViewRay的A3i智能化升級於2021年12月15日取得美國FDA許可，新增8個可以提高臨床效率的關鍵功能，目前美國已有兩家醫院開始使用A3i智慧化升級後的MRIdian-Linac，也於2022年的ESTRO和AAPM分享使用心得，內容證實可以縮短治療時間、提高臨床效率51%。



Martin Fuss, MD.演講畫面

主題:Delivering Strategic and Economic Value with MRI-Guided Radiation Therapy

演講人:Jonathan E. Leeman, MD., Physician Lead, MR Guided Radiation Program, Assistant Professor,

Harvard Medical School

演講內容:

Harvard附設醫院證實了引進ViewRay MRIdian-Linac不僅能發展放療的最新趨勢技術SBRT來提高病人的通量、提高科室營收，也可以讓過去18%不適合放射治療的癌症病患接受更安全的放射線治療，吸引區域外慕名而來的癌症病人到院做治療，總共提高放射腫瘤科25%癌症病人數量，進而提高科室及醫院整體營收；更重要的是可以藉由ViewRay獨特的特色來打造醫院的名聲，以及爭取更多的學術資源，進而創造更優質的醫療環境。



Jonathan E. Leeman, MD.演講畫面

主題:MRIdian solution for SBRT and Technology Triage

演講人:Michael Chuong, MD, FACRO, Vice Chair & Medical Director, Dept of Radiation Oncology, Miami Cancer Institute

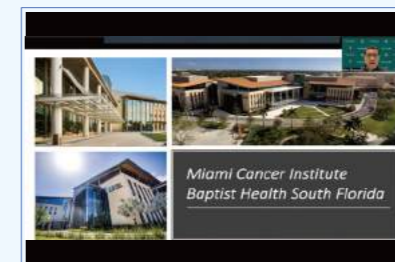
演講內容:

Michael Chuong主任憑藉5年使

時間	講題	演講人	主持人
9:00-9:30	Opening VR MRIdian introduction and ViewRay's newest innovations of MRGuided RT	Martin Fuss, MD., Chief Medical Officer, ViewRay, Inc.	高雄醫學大學附設 中和紀念醫院 黃志仁 副執行長
9:30-10:00	Delivering Strategic and Economic Value with MRI-Guided Radiation Therapy	Jonathan E. Leeman, MD., Physician Lead, MR Guided Radiation Program, Assistant Professor, Harvard Medical School	振興醫院 王崇義 主任
10:00-10:30	MRIdian solution for SBRT and Technology Triage	Michael Chuong, MD, FACRO, Vice Chair & Medical Director, Dept of Radiation Oncology, Miami Cancer Institute	馬偕紀念醫院 劉士華 主任
10:30-11:00	高雄醫學大學附設中和紀念醫院核磁共振影像導引放射治療經驗分享	高雄醫學大學附設中和紀念醫院 黃志仁 副執行長	亞東紀念醫院 熊佩韋 主任

用MRIdian的臨床經驗證實了SBRT是目前癌症治療的趨勢。國外在MRIdian-Linac使用上約70%運用SBRT技術，也證實MRIdian-Linac獨有的治療技術是目前市場上最適合執行SBRT的精準放療設備。主任也在此演講分享科內的臨床作業流程，MCI現有的設備包括MRIdian-Linac、Truebeam、GammaKnife、Tomotherapy、Cyberknife及質子，放腫醫師與醫學物理師每天早上都會進行例行性的會議，審查當天的新病患，分析這些新病患的腫瘤病灶最適合接受治療的設備和技術，考慮的因素包含是否需要呼吸調控、劑量高低、腫瘤大小及治療位置等。如質子治療並非適合所有的腫瘤，主任分享了幾個案例的決策方式，例如肺癌SBRT(12Gy x 5次)不適合接受質子治療，傳統直線加速器搭配呼吸調控是可行的。此外，為了減少病患在疫情期間進出醫院，許多放腫醫師更希望療程再縮短(少於三次)，但若再提高SBRT的劑量，如單分次照射肺部SBRT給予34 Gy x 1的劑量時，MRIdi-

an-Linac是唯一能夠安全又有效地執行超高劑量SBRT治療的放療設備。主任強調，質子雖然有它的物理優勢，但並不是每個癌症類別都適合接受質子的治療，也並非所有的SBRT都適合由計算機刀來執行，例如主任所提到的肺癌以及容易隨呼吸移動的腫瘤，憑藉ViewRay的技術優勢，這些癌症類型的病人有機會得到最適合的治療方式。



Michael Chuong, MD.演講畫面

主題:高雄醫學大學附設中和紀念醫院核磁共振影像導引放射治療經驗分享

演講人:高雄醫學大學附設中和紀念醫院黃志仁副執行長

演講內容:

黃執行長精彩的演說證實了高醫兩年前引進MRIdian-Linac是一個正確的決策，不僅能為科室發展SBRT的臨床應用造福更多的癌症病患，同時也與國際接軌跟上世界的放療趨勢。經過兩年的使用經驗，高醫已利用MRIdian-Linac完成治療277個療程，其中使用SBRT的比例高達51%，治療部位主要以肺癌(17%)、攝護腺癌(12%)、乳癌(9%)及肝癌(8%)為主，平均SBRT的治療時間為40分鐘。引進了MRIdian-Linac之後，科室終於有機會完成過去無法治療的困難案例，造福更多癌症患者。



黃志仁副執行長演講畫面



高雄醫學大學附設中和紀念醫院放腫部黃叡儀主任作主題分享

高雄醫學大學附設中和紀念醫院放腫部黃叡儀 精準打中腫瘤 提高癌症控制率

文 楊時如 合作事業部

2022年12月1日至4日，2022年第六屆台灣醫療科技展(醫科展)在台北南港展覽館舉辦，現場攤位多達 2065 座，涵蓋醫療、資通訊、生醫等多個領域。主辦方表示，醫療與健康產業正走進前所未有的高速發展時代，此次活動將完整呈現智慧醫療、精準醫療及新科技等部署機會。

高雄醫學大學醫療體系也在醫科展上隆重登場，邀請了體系內專家到場演講，展現高醫體系突破性的醫學發展與科技進步。在「醫師聊健康」環節，全台百位名醫專家現場開講，涵蓋主題豐富。其中，癌症治療主題邀請到了高雄醫學大學附設中和紀念醫院(高醫)放射腫瘤部黃叡儀主任以《精準打中腫瘤 提高癌症控制率》為主題

發表了精彩的演講。黃主任介紹了部門的發展情況、癌症治療方法的演化，還分享了科內最先進的放療設備 ViewRay MRIdian-Linac 的特色、優勢、結構、使用現況、臨床治療流程與其治療成效等內容。

高雄醫學大學附設中和紀念醫院於2019年底簽約採購ViewRay MRIdian-Linac 一台，並如期於2020年6月開始治療病人。裝機過程及保固期間的維護能力皆受院方肯定。此案從啟動機房工程到開始治療病人歷時8個月。儘管適逢新冠肺炎疫情全球大爆發時期，面臨許多的突發狀況，但仍達成使命，完成合約所約定。截至2022年9月底，高醫已累積了超過2年的臨床使用經驗，共治療294位病患，累積高達

329個療程，其中有一半的療程為SBRT(50%)，其餘為hypofx RT(10%)及常規劑量CRT(40%)，平均每個分次的SBRT只需要41分鐘。高醫利用MRIdian-Linac治療主要部位為骨轉移(17%)、腦轉移(11%)、頭頸癌(11%)、胸腔(10%)、肝膽(10%)、腸胃(10%)、淋巴結(9%)等其他部位癌症。黃叡儀主任也在此演講中分享了治療成功案例，包含肺部與腹腔的腫瘤，接受ViewRay MRIdian-Linac治療數月後，成功治癒癌症的臨床實例。

此次演講頗受聽眾好評，ViewRay MRIdian-Linac的臨床成效也獲得專家及病患的肯定，證實了高醫引進ViewRay MRIdian-Linac後，藉由設備造福了南台灣的癌症病患。



關於第六屆 台灣醫療科技展

文 劉佳語 醫管賦能部

2022年第六屆台灣醫療科技展展期四天，由醫療、資通訊及生醫等產業共同合作舉辦。此次展覽不僅展現了未來醫療產業結合科技的發展新趨勢，也體現了台灣醫療產業的新實力。

高雄醫學大學醫療體系以「您的健康有高醫」為主題，展出醫療創新技術及AI智慧等靜態技術內容。其中醫療創新服務包含5項技術發明：神經內科開發全球科學十大關注議題之一的「阿茲海默症預後預測系統」、婦產部設計符合亞洲女性陰道尺寸之「縫合用陰道鴨嘴與子宮托」、骨科部開發精準且快速又安全的手術輔助儀器「體外光學精密螺孔定位儀器」、心臟內科發展可信賴且簡單檢查方法的「neuECG皮膚交感神經活性測量」，以及小兒部研發可提供客觀數據助病情控制之「以智慧型手錶輔助診斷及評估注意力不集中並過動症」之專利發明。

台北醫學大學暨醫療體系則是結合一校六院特色，以「智慧醫療 創新永續」為主軸展出29個亮點專案，包含AI人工智慧、ICT資通訊、雲端及大數據應用等先進醫療科技、數位醫療等重點專案。例如北醫附設醫院展出「一張電腦斷層影像就可預測4種疾病」的「Deep-Lung人工智慧多模影像精準健康平台」、萬芳醫院端出「膠囊內視鏡」及雙和醫院主打「新冠肺炎精準照護AI監測」等，都能一窺最新的智慧醫療新境界。

中國醫藥大學附設醫院以「創新醫療、跨業鏈結、邁向全球大健康」為

參展主軸，聚焦「再生醫療」、「AI智慧醫療」、「精準醫學」、「國際醫療」、「中醫大研究」以及「得獎專區」等六大主題參展。該院今年有多項創新智慧醫療，包含連續獲得「國家新創精進獎」等6項大獎的「智抗菌平台-打擊院內超級細菌，精準投藥救治病人」；「海雲平台-亞洲最大的臨床-基因-環境資料的大數據整合平台」；獲大會推薦「台灣癌症精準治療-CAR-T免疫細胞治療」，明年初中國附醫「異體CAR-T免疫細胞治療」還將申請美國FDA 1-2a期臨床試驗，臨床實績網站皆成為醫界造訪熱點。

退輔會榮總體系部分，台北榮總展出心血管智慧醫藥系統，如團隊研發之「心房顫動AI輔助診斷系統」，可利用AI判讀心臟電腦斷層預測心房顫動放電來源，提供醫師術前決策。台中榮總則展出「介入性心導管」、「尖端醫療」、「智慧醫療」與「精準醫學」等四大醫療專案。其中，台中榮總在2021年就創下5G醫療影像應用大突破，發展台灣第一套清晰影像心導管遠距傳輸與動會診系統，借力5G高速傳輸的特性傳輸心導管影像，消弭過去細節不清、幀率不足、音訊壓縮的困境。

花蓮慈濟醫院推動「打造無圍牆醫院」專案，希望藉由資訊科技的力量改善偏鄉就醫可近性。此專案主要由台灣各家資訊廠商提供數位服務平台與服務，共同建立行動病患、看診、住院服務APP，讓醫療服務突破醫院建築框架，病人和醫事人員都可以利用數

位化的虛擬憑證卡和健保卡，接受或提供醫療服務。如花蓮縣秀林鄉是全台面積最大鄉鎮，透過AI與醫療資料串接，整合當地居民C肝、糖尿病與中風等數據，可精準掌握呈現在地狀況，進一步提供當地居民所需要的治療。

關渡醫院長期致力於銀髮照護醫療領域，並積極推動數位轉型。該院利用AI與醫療科技結合，透過雲端資料連結生活資料紀錄，能精準預測民眾在五年內心肌梗塞的機會；同時也展示了智慧床墊的臨床運用，其床墊內設計有30個壓力感測點，只要病患一起身，提示燈就會亮起，向護理人員或陪伴家屬、照護員提醒，即時前去協助長者，避免長者容易在下床時跌倒的風險。AI也能蒐集消費者睡眠狀況數據，例如翻身次數等，經後台演算預測未來健康情況。

長庚體系今年規畫了特色醫療、智慧醫院、創新研發及公益榮耀四大主題區，展出各項先進的尖端科技醫療如質子治療、細胞治療等成果，並利用AI技術開發出感測眼振的專利模型，可以作為未來在急性眩暈時的第一線篩檢。全人醫療照護方面，則有美容醫學服務、乾眼症照護、All-on-4全口快速植牙，以及新開發的優聲訓練APP，提供聲音練習回饋並加強發聲訓練。由於長庚醫院為台灣首家取得醫策會「智慧醫院標章」醫院，因此在「智慧醫療」展區，也展出了多年運用資訊科技的智能化服務成果，以及真正落實醫療平權的堅持。

ViewRay市場現況及最新臨床試驗成果

文 楊時如 合作事業部

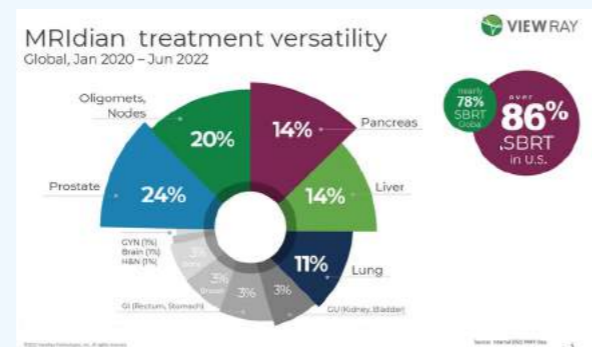
2022年初是ViewRay進軍放射治療市場第10周年，經歷3次大規模的系統軟硬體升級，包含2017年MRIdian-Linac升級、2019年SmartVISION升級及2021年A3i智能化升級。相較於競爭對手，升級后的ViewRay MRIdian-Linac毋庸置疑是市場上最成熟的MR-Linac設備。其中累積超過10年的臨床數據足以證實MRIdian能夠治療其他放療設備難以精準治療的腫瘤位置，如橫膈膜周圍及隨呼吸起伏或移動的腫瘤包括肝癌、胰臟癌、胃癌、肺癌及乳癌等治療部位，且高存活率、高控制率及低副作用也是業界其他設備無法超越的臨床治療效果。

ViewRay MRIdian-Linac於全球的市佔率持續領先，截至2023年2月為止的統計，ViewRay已累積57台的設備安裝經驗，另外有超過80台安裝中或等待安裝，治療超過29,000位病患，累積治療超過67種腫瘤型態。已有7個ViewRay MRIdian使用單位治療超過1000位癌症病患，包含WashU, UCLA, AUMC, SNUH, Gemelli, San Pietro及Henry Ford，其中WashU的治療人數預計於2023年1月突破2000人。

ViewRay MRIdian-Linac全球使用單位60家癌症中心(2023 Q1)，其中有2家醫療單位已採購及安裝第二台ViewRay MRIdian-Linac，並且已經開始治療癌症病患，包含阿姆斯特丹大學醫學中心(University Medical Center Amsterdam)、華盛頓大學醫院(Washington University)。在累積多年的MRIdian-Linac使用經驗，經評估與考慮到其設備的優勢可為病人帶來臨床效益，以及可提高院方的收入與策略發展的效益，以上2家醫院率先引進院內的第二台MRIdian-Linac，帶動了其他醫學中心的跟隨與效仿，包含賓州市立大學醫學中心(Milton S. Hershey Medical Center)，湯瑪斯傑斐遜大學醫院(Jefferson University Hospitals)，GenesisCare, Miami Cancer Center, Acibadem Group等醫學中心皆已完成評估，並規劃陸續引進院內的第二台MRIdian-Linac。2021年6月24日Genesis Care癌症公司官網更公告，已完成14台MRIdian-Linac訂購，準備擴大美國與英國的癌症醫療服務市場。世界最大癌症中心之一，美國德州MD Anderson Cancer

Center更在使用Elekta Unity兩年後，決定選擇ViewRay MRIdian-Linac作為該院的第二台MR-Linac，是經評估ViewRay MRIdian-Linac可為該院帶來更高的臨床效率及治療成效，而選擇了ViewRay MRIdian-Linac。

ViewRay MRIdian-Linac的三大創新特色與功能優勢，包括MRI影像導引、在線治療計劃優化及自動射束門控(Gating)，讓MRIdian-Linac成為放療市場上執行SBRT的首選放療系統。根據2020年1月至2022年6月期間ViewRay的數據統計，在美國MRIdian使用單位用SBRT治療的比例高達86%，全球SBRT比例為78%（傳統直線加速器SBRT比例約13%）。全球MRIdian使用單位的治療部位主要分佈於攝護腺(24%)、寡轉移腫瘤與淋巴結(20%)、胰臟(14%)、肝(14%)、肺(11%)，其餘為腸胃道、婦癌、腦、頭頸等部位的腫瘤。



ViewRay數據統計: SBRT使用比例

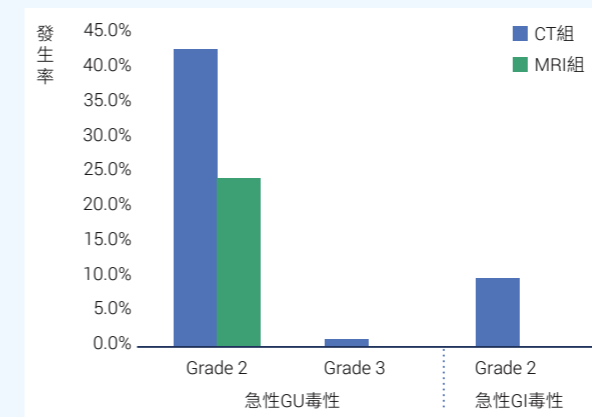
MRIdian tumor sites	Global		U.S.	
	% SBRT patients	% Adapted patients (all)	% SBRT patients	% Adapted patients (all)
Pancreas	92%	86%	96%	99%
Prostate	72%	48%	85%	17%
Liver	90%	43%	95%	42%
Lung	74%	4%	81%	33%

ViewRay數據統計: Adaptive使用比例

ViewRay MRIdian有超過100個正在進行中的臨床試驗，主要研究的癌症為攝護腺癌、胰臟癌、乳癌、肺癌及腦癌，其中攝護腺癌及胰臟癌的臨床試驗於2022年有突破性地發現及成果發表：

1. 攝護腺癌“MIRAGE”(NCT04384770)

MIRAGE試驗由ULCA帶領執行的3期隨機臨床試驗，研究內容為比較傳統CT導引放射治療與MRI導引放射治療對於攝護腺癌SBRT治療，利用相同的治療劑量(40Gy*5次)，探討和比較CT與MRI影像導引放射治療后泌尿生殖系統(GU)的毒性發生率。最終結果MRI導引放射治療顯著降低急性(≥2級)泌尿生殖系統(GU)和胃腸道(GI)毒性。MRI組與CT組相比，急性(≥2級)泌尿生殖系統GU毒性發生率顯著降低(MRI組為24.4%，CT組為43.4%)，急性(≥2級)胃腸道GI毒性發生率亦顯著降低(MRI組為0.0%，CT組為10.5%)。



MIRAGE臨床試驗結果統計圖

2. 胰臟癌“SMART Pancreas”(NCT03621644)

“SMART Pancreas”是2期前瞻性臨床試驗，13家國際等級醫學中心共136位胰臟癌受試者參與本試驗，利用適應性MRI影像導引立體定位放射治療(50Gy/5次)，探討不可切除之局部晚期胰臟癌患者的臨床結果，並追蹤接受治療後5年的生活品質。

“SMART Pancreas”的主要評估指標為探討接受治療後90天胃腸道(GI)毒性反應，初步臨床結果證實治療後90天內未觀察到3級(或以上)的胃腸道(GI)毒性。“SMART Pancreas”的次要評估指標為探討總存活期、局部控制率、無病存活期以及治療後的生活質量評估。1年局部控制率與無病存活率的初步臨床結果數據分別為82.9%和50.6%。診斷後的一年總存活率為93.9%。

3. 胰臟癌“LAP-ABLATE”(NCT05585554)

2022年10月ViewRay宣布啟動“LAP-ABLATE”3期隨機對照臨床試驗(NCT05585554)。“LAP-ABLATE”比較多藥化療(局部晚期胰臟癌標準療法)與化療搭配5分次適應性MRI影像導引立體定位放射治療的聯合治療患者。“LAP-ABLATE”的主要評估指標為接受化療+MRIdian SMART聯合治療組與單獨接受化療組的整體存活率之比較;次要評估指標為兩組病患的無病存活期、局部控制率、區域控制率、無遠處轉移存活期、病人自述生活品質、毒性發生率之比較。本臨床試驗預計搜集267名受試者數據，試驗將於2023年7月啟動受試者的招募。

參考資料

- 2022 ASTRO演講
- ViewRay官網
- www.clinicaltrials.gov
- <https://investors.viewray.com/news-releases/news-release-details/mirage-phase-iii-randomized-controlled-trial-demonstrates>
- <https://investors.viewray.com/news-releases/news-release-details/viewray-announces-primary-endpoint-outcome-first-prospective>
- <https://investors.viewray.com/news-releases/news-release-details/viewray-launches-phase-iii-pancreatic-cancer-study-demonstrate>

融合創新 健康共贏

上海台協大健康應邀出席 長三角兩岸企業家溱湖論壇



兩岸企業家峰會中小企業合作及青年創業推進小組辦公室主任李偉(右十), 全國台企聯常務副會長、上海台協會長張簡珍(右九)與副會長王瓊芝(左十)、大健康行業工委會企業家合影留念。

2022年11月19日,以“融合創新 健康共贏”為主題的2022年長三角兩岸企業家溱湖論壇在泰州召開。論壇邀請兩岸健康和生技產業的行業領導、專家學者和知名企業家200餘人與會,圍繞生物醫藥健康產業融合創新發展展開交流探討,共話合作。兩岸企業家峰會大陸方面副理事長張平出席論壇並致辭。上海台協副會長暨大健康行業工委會主委、合富醫療控股股份有限公司董事長、合富(中國)醫療科技股份有限公司總經理王瓊芝與上海台協大健康行業工委會30多位企業家應邀出席論壇。

論壇上,王瓊芝董事長代表上海台協大健康工委與泰州國家醫藥高新技術產業園區簽訂戰略合作協定。

根據協議,雙方將本著平等互利、共同發展的原則,在產業研發領域加強經濟和商業合作,提高各自產業競爭力,共同促進中國大陸和台灣地區醫療領域創新發展。

與會嘉賓還舉行了微沙龍活動,王瓊芝董事長代表合富集團,與默樂生物、荃信生物、偉禾生物、中慧元通、鯤魚健康等企業嘉賓代表,圍繞深化兩岸生物醫藥大健康產業合作進行了深入探討和交流。

王瓊芝董事長圍繞「創新」這一主題進行了發言。關於「科研轉化」,她指出,我國多數領域的科技實力已領先全球,包括航太科技、網路科技、高鐵建設等,但反觀醫療領域,在科研成果上與全球醫療巨頭仍有較大差

距。我國大部分醫療企業尚未具備足夠力量支撐科研轉化,特別是新藥、醫療器械從研發到投產,更需要長線資本支援。因此,建議企業把資源集中,通過成立多類別基金等方式,針對科研專案的不同階段予以資金支援,共同完成科技成果轉化,使中國的醫療科技水平不斷領先國際。合富曾投資入股若干科研轉化專案,為公司提供了另一個賽道的優勢。雖然合富的投資規模僅是拋磚引玉,但我們相信,加強科研投入不僅可以開花結果,更能助力科技企業加速發展。

關於「服務創新」,她指出,根據國家衛健委2022年國考公告,約40%的三級公立醫院營運虧損。因此,國家強調持續推動醫院高質量發



戰略合作簽約儀式



台協大健康主委王瓊芝在微沙龍環節發言



台協大健康主委王瓊芝接受記者採訪



長三角兩岸企業家溱湖論壇現場

展以提升績效,生技醫療服務業者就應圍繞這個指導原則進行創新服務。以台灣為例,早在1978年,台灣便推出了醫院評鑒制度,並在1995年實施全民健保制度。這兩項政策實行40多年來,使得台灣的醫院管理及治療品質的「性價比」成為亞洲第一、世界第三。合富利用自身數十年來積累的兩岸醫療資源,通過與中國台灣地區的各大醫療機構保持良好往來,第一時間獲取前沿的醫療技術和可借鑒的成功醫院管理經驗。通過兩岸醫療機構培訓交流、科室共建等途徑,促成兩岸醫療資源整合互助,惠及800家醫院,打造賦能創新服務新典範。

王瓊芝董事長強調,要推動醫

療健康領持續創新,不僅需要提升“硬實力”,也需要加強“軟實力”。唯有兩者兼備,才能賦能醫療機構業績增長,促進中國醫療健康產業高質量發展。

論壇期間,王瓊芝董事長還接受了中新社、香港大公報、香港商報等媒體的採訪。對於參加此次活動,她表示非常榮幸。她指出,疫情三年來,不但造成很多大陸地方的隔閡,更嚴重的是海峽兩岸的交流幾乎停滯了。這次主辦單位能夠舉辦如此規模的大型論壇,非常勇敢、有魄力。特別是在國家高度重視大健康產業發展的背景之下,主辦方能以大健康與醫療為切入點,加強海峽兩岸交流,讓大家取長補短、共融共贏,非常不易。

記者還就台灣企業如何深化在大陸的投資與經營進行了採訪。王瓊芝董事長表示,大陸很多領域的科技實力已領先全世界,唯醫療科技還未達到國際領先水準。對於醫療科技行業發展而言,希望民間企業、中小企業能夠抱團成長,支援原創企業發展起來。

據悉,長三角兩岸企業家溱湖論壇突出兩岸企業家主體地位和特色產業合作,為兩岸企業家提供對話交流機會,已成為推進長三角地區對台交流合作的重要平台。此次兩岸嘉賓圍繞生物醫藥健康產業發展等議題展開深入交流研討,對促進兩岸經濟交流合作,助力健康中國建設具有重要意義。

上海台協大健康召開 第一屆第五次 主委會議

2022年10月19日，上海市台灣同胞投資企業協會大健康行業工作委員會（以下簡稱“台協大健康”）在合富集團召開台協大健康第一屆第五次主委會議。會議對已成功舉辦的活動進行了回顧與總結，並對2022年第四季度及2023年工作計劃進行了討論。會議由台協大健康主委王瓊芝主持，健康保養行業史家怡副主委、專業發展行業陳秋芬副主委、工委服務組曾冠凱副主委、安養照護行業宋源誠副主委（鄭君揚主任代）、生技醫材行業王煜凱副主委（唐琦雯執行長代）等參加。

王瓊芝主委表示，2022年台協大健康在持續鞏固防疫成果的前提下，秉承著高品質開辦活動的理念，有序推進了各項活動的順利舉辦。特別是在品牌曝光方面，豐富了傳播形式，有效增加了公眾號流量，宣傳效果持續優化，為企業會員增加了更多的商機

和發展機會。2023年，醫療院所行業組籌措舉辦大健康聯合市集、上海交通大學醫學院、上海復旦大學醫學院參訪交流、非公立醫療機構協會合辦兩岸座談、企業會員一米市集座談交流等活動。

健康保養行業史家怡副主委表示，今年在主委的大力支援下，先後舉辦了首屆大健康直播培訓大賽&直播學院活動，結合台灣青年、各平台直播達人、上海高校、MCN機構、直播培訓講師，共同打造了一個大健康直播培訓平台，為大健康工委會企業會員創造了品牌知名度，達到互利互惠、互相成長的成果。2023年，計劃圍繞男性醫美、女性亞健康、私護等話題展開交流座談。

專業發展行業陳秋芬副主委表示，計劃2023第二季與衡新門診部合辦專題講座活動及參訪，圍繞醫美、口



會議現場

腔及健檢等消費性醫療之新興醫療機構市場發展策略進行分享交流；在第三季以運動醫學為主題，舉辦滬台運動醫學暨康復醫療服務研討會；在第四季與景康門診部合辦「健檢常發現健康問題及後續處置」講座，講解目前最新及最普遍的體檢項目，對應身體的各部位那些健康指標及體檢後續處理方案等案例分享。

安養照護行業鄭君揚代副主委表示，上海是中國大陸第一個步入老齡化社會的城市，為促進兩岸行業交流與合作，第四季的活動將圍繞輔具及養老康復行業展開兩岸研討會，為兩

岸共同打造“醫養康教研”五位一體化的大健康產業做貢獻。2023年，將參訪安頤別業養老專案，深入考察現代化護理型養老機構，並規劃舉辦“科學分析醫美抗衰在生活中的應用”講座，分析各種醫療抗衰目的的原理、特點及在生活中的應用和選擇。

生技醫材行業唐琦雯執行長表示，為發揮台企的競爭優勢，在醫療服務領域中建立系統化的醫療服務平台並帶動大健康產業共同發展，第四季將舉辦“體檢常見異常報告及後續處理”專題講座及“脊柱體態與中醫臟腑疾病預防”講座等活動，透過

分享實際服務經驗，推動衛生健康服務合作交流，在人才培養、資源對接、機構經營等方面探索最大的合作空間與學習典範。

工委服務組曾冠凱副主委表示，對於今年開展的活動，工委服務組將持續秉持著共策群力的精神開展工作，為會員企業賦能，利用官微做好宣傳，突出活動熱度，展現參訪企業及參與會員曝光度，運用多元呈現手法保證公眾號的新鮮度，吸引使用者閱讀，促進公眾號關注使用者的穩定增長，為企業會員宣傳品牌、傳播企業價值。

會議現場，與會人員討論熱絡，大

家紛紛表示，在主委、榮譽主委及各組副主委的帶領下，將竭力為台協大健康所有會員在後疫情時代創造新的台商大健康產業商機和更多的合作佳績。



掃碼關注台協大健康公眾號

關愛自己 呵護健康

上海台協大健康舉辦解讀體檢報告講座



台協大健康主委王瓊芝(右十二)、黃浦台辦主任陳理(右七)、景康門診醫療部院長張明地(右十一)、台協大健康副主委暨景康門診院長王煜凱(右十三)等與會人員合影。

2022年11月23日,上海市台灣同胞投資協會大健康行業工作委員會(以下簡稱台協大健康)為關注所有會員的健康,讓會員們更好瞭解自己的健康情況、提高生活質量的目標下,由台協大健康副主委單位上海景康門診部(以下簡稱景康門診)舉辦“如何解讀體檢報告”講座。黃浦台辦主任陳理,台協大健康主委暨富集團董事長王瓊芝,景康門診醫療部張明地院長,台協大健康副主委暨景康門診院長王煜凱出席活動。

黃浦區台辦主任陳理在致辭中表



黃浦台辦主任陳理



台協大健康主委王瓊芝

示,景康門診18年以來一直為台商同胞的健康保駕護航,舉辦的醫療科普講座貼合大眾需求,備受好評。今天的講座也與每個人的切身利益相關,希望大家更好地愛護自己,保持健康,為家庭、為社會創造更多的價值;同時也希望體檢這一有朝氣的行業能為我們的生活帶來更多活力。

台協大健康王瓊芝主委感謝景康門診舉辦此次講座。她表示,隨著經濟水準的提高,體檢已成為每個人生活中必不可少的一部分。體檢是預防疾病的有效手段之一,通過健康體

檢,可以瞭解自身健康情況,也能夠及時發現不易察覺的早期疾病,以便及時干預,終止疾病發生發展。健康是每個人的“財富”,此次景康門診帶著大家一起解讀體檢報告的“密碼”,相信對自身和家人都有益處。

活動中,上海景康門診部醫療部張明地院長用通俗易懂的語言,深入淺出地帶領大家從內科、外科、腫瘤免疫、心血管、肝腎功能、血糖、婦科等常規體檢項目進行解讀,為會員們上了意義非凡而又實用的一課。



景康門診醫療部院長張明地

上海台協大健康聚焦醫美市場

應對當下 部署未來



台協大健康主委王瓊芝(前排左二)、上海禾新醫院副院長陳秋芬(前排左一)、上海壹醫醫療美容總監黃震軒(後排右七)等與會人員合影。

2022年10月10日,上海市台灣同胞投資協會大健康行業工作委員會(以下簡稱台協大健康)為關注後疫情時代大健康產業中醫療美容市場,特邀請企業會員上海馥勤醫療科技有限公司(以下簡稱馥勤醫療)共同舉辦“後疫情時代,大陸醫療美容發展趨勢”講座,由旗下診所上海壹醫醫療美容總監黃震軒分享交流並實地參觀。

台協大健康王瓊芝主委對企業會員馥勤醫療舉辦此次講座活動表示感謝。她表示,台協大健康的企業會員多與“美”息息相關,從由內而外的保健食品,到由外而內的保養品,都離不開這個大藍海。在後疫情時代,消費市場有巨大的變化,大健康產業也有新的變革,醫美作為一個全新的朝陽產業,在消費升級的大趨勢下具有強大的爆發力,具有巨大機遇。凡事預則立,不預則廢。應對當下,部署未

來,才能從容應戰。希望通過資深醫美經理人對醫美產業發展趨勢的介紹,讓大家放眼國際醫美領域,創新產業發展模式,共建“美”好未來。

交流活動中,上海壹醫醫療美容總監黃震軒介紹了大健康產業在後疫情時代的重要性。他指出,按照《“健康中國”2030規劃綱要》確定的目標,2030年該產業規模預計達16萬億。大健康是繼IT業後的陽光產業,大陸的醫美市場更是一片藍海。醫美行業受疫情影響,已經歷了自我調整與變革,整個市場將邁入新的階段。

針對診所運營情況,黃震軒表示,診所藉由醫美的流量,正朝著多元化方向發展。一方面,如今除了既有的白領客群,男士客群也在成長階段。診所創新推出聚焦了男士的六大剛需項目,設計了四大服務特色,服務再升級。另一方面,醫美市場人才緊缺,診

所提供人才培訓服務,通過多角色經營,不斷開闢新市場。



台協大健康主委王瓊芝



上海壹醫醫療美容總監黃震軒

主流媒體聚焦合富中國



深耕醫療流通領域 抓住上升期的 體外診斷賽道

媒體報導 第一財經

2022年10月31日，上海廣播電台（SMG）第一財經頻道《財經早班車》節目聚焦合富中國，獨家採訪了合富醫療控股股份有限公司董事長、合富（中國）醫療科技股份有限公司總經理王瓊芝，對公司三季報及未來發展進行了專題報導。

報導指出：目前，合富建立的供應鏈平台，可以與國內外各大檢驗設備試劑原廠直接合作並銷貨給終端客戶，覆蓋了1000多家廠商的超過1.7萬個產品。此外，公司還搭建了海峽兩岸醫療合作交流平台，助力公立醫院高質量發展。這種對醫院和廠家雙向賦能的模式，在短時間內，競爭對手比較少。

以下為報導實錄：

日前，合富中國發佈了三季報，第三季度主營業務收入同比增長10.71%，淨利潤的增幅達到了15.76%。合富中國所處的行業是醫療流通領域，那麼隨著集中帶量採購、“兩票制”、耗材零加成等政策的逐步落實，整個行業的規範化要求越來越高。對於上市公司來說，未來的盈利增長點在哪裡？又是如何評估行業前景呢？記者獨家採訪了公司高管。

體外診斷產品，由於品類眾多、出入庫頻繁、儲存條件要求較高、傳統採購模式上游供應商繁雜等原因，使得製造商很少採用直銷的方式，而是更多地依靠產品流通與服務行業。合富中國所處的角色，相當於連結上游供應商和終端用戶的紐帶。

目前，合富建立的供應鏈平台，可以與國內外

各大檢驗設備試劑原廠直接合作並銷貨給終端客戶，覆蓋了1000多家廠商的超過1.7萬個產品。此外，公司還搭建了海峽兩岸醫療合作交流平台，助力公立醫院高質量發展。這種對醫院和廠家雙向賦能的模式，在短時間內，競爭對手比較少。

採訪：合富（中國）醫療科技股份有限公司總經理王瓊芝

我們通常會帶量去與供應商議價，他們願意給我們最低的價格。公司的高階主管，很大一部分來自國際級的醫療公司，所以我們很具有國際觀，也知道有一些很重要的檢測設備公司，都是國際級500強公司，我們知道怎麼跟他交易，也知道怎麼用我們非常規範的制度來吸引他們的信任。基於以上這些基礎，有更多的供應商願意加入我們。

國內體外診斷市場規模在不斷增大（2016年的450億元增長到2019年的864億元），今年這個數位有望達到1445億。對於上市公司來說，除了穩固存量市場，儘快拓展增量市場，是提升盈利能力的關鍵之一。

採訪：合富（中國）醫療科技股份有限公司總經理王瓊芝

目前，我們的客戶都來自全國沿海或內地，它本身的採購量就讓我能夠成長。其次，我們不局限於沿海，正積極地向內地擴張。怎麼擴張？第一個就採取合資的方式，我們正努力在每一個省市去找尋有一定規模的公司，比如在山東，我們已經有了一個很好的合資夥伴，所謂的增量已經產生了；

在天津，也同樣在一年不到的時間內，我們就有了落地的業務。

作為醫療器械行業中的重要組成部分，體外診斷行業正處於快速成長期，但這並不意味著市場上所有的參與者都能夠很容易賺到錢，王瓊芝認為，市場集中度也將會進一步提高。

採訪：合富（中國）醫療科技股份有限公司總經理王瓊芝

我對整個市場的成長是保持樂觀的，但競爭是相當的激烈。國家對於這個行業的規範性要求也越來越嚴格，它已經不能像平常那樣，一個拎包公司就能贏得這個市場，我想這個時代已經過去了。

未來，政府對於市場的監管，趨於更加規範化。集中帶量採購、“兩票制”等政策，將壓縮流通環節的利潤空間，傳統多級經銷的流通模式或將被取代，醫療器械流通行業整體向集中化發展，已經是一個明顯的趨勢。



識別二維碼查看原文鏈接



证券市场周刊

合富中國上市一周年運營態勢良好 加大賦能力度助力醫院高質量發展

媒體報導 證券市場週刊



日前，合富中國(603122.SH)迎來A股上市一周年。一年來，作為中國體外診斷產品流通與服務領域領先的集約化服務商，合富中國依託行業增長、通過不斷創新業務模式，實現了營收和業績的穩健增長。

品牌及先發優勢明顯 對醫院及廠家雙向賦能

合富中國是我國體外診斷產品流通與服務領域領先的集約化服務商之一，也是國內較早在體外診斷領域提出集約化銷售方式的綜合服務商，在集約化服務領域具有較高的品牌價值，先發優勢明顯。

2022年，合富中國克服疫情影響，實現了主要經營指標的同比增長。根

據年初公佈的公告，合富中國2022年1-12月營業收入為12.79億元，同比增長7.41%。從2022年三季報來看，合富中國前三季度累計實現營收9.56億元，同比增長6.37%；扣非歸母淨利潤5342萬元，同比增長5.73%。從更長時間的財報來看，2017-2021年，合富中國的營收和歸母淨利潤均為四連增，表現出穩健成長的態勢。這不僅得益於行業增長，也是合富中國不斷推進業務模式創新的結果。

合富中國以創新和服務為本，專注於醫療流通領域，具備與境內外試劑耗材和醫療設備的原廠、各大代理商及醫院締造長期互惠、合作共贏的核心競爭力。自去年上市以來，合富中國不斷深化體外診斷產品的集採、大

型醫療設備的銷售，以及搭建兩岸醫療資訊共享平台。

在集約化採購方面，除了延續公司對客戶一貫的多品牌、全方案的優質服務以外，合富中國還將原先的體外診斷設備、試劑及檢驗類耗材業務發展至醫療耗材市場新領域，並通過與有影響力的醫療同業進行策略合作或合資，提高市場份額，將市場由臨海省分往內陸拓展。

作為連結兩岸優質資源的橋樑，合富中國協助中國大陸醫療機構赴台培訓，同時引薦台灣專家趕赴大陸醫療機構進行專業輔導和科室共建，促成兩岸醫療機構的資源分享，實現台灣與大陸醫療機構的合作雙贏。

合富中國董秘表示，上市為公司



提供了一個更高、更有顯著公信力的平台，無論是在人才引進還是業務多元化拓展方面，都為公司提供了更多更好的機會。

以創新和服務為本 推出精細化管理服務

在業務創新方面，合富中國針對醫院業態的當前發展階段和未來趨勢，積極推出“業務科室運營管理”賦能服務，助力醫院提效降本。

為了回應衛健委財務司2020年12月發佈的《關於加強公立醫院運營管理的指導意見》、國務院辦公廳2021年6月發佈的《關於推動公立醫院高品質發展的意見》、以及衛健委財務司2022年4月發佈的《關於在全國範圍內持續開展“公立醫療機構經濟管理年”活動的通知》政策，合富中國從2021年起開始組建專業的“業務科室運營管理”賦能服務團隊，並透過自身長期搭建的兩岸醫療交流平台，取得具有相關成功經驗的台灣各大醫院眾多專家們的支援，多方聯合組成了

對大陸醫院提供“業務科室運營管理”賦能服務的團隊。

合富中國所提供的「業務科室運營管理」賦能服務方案，其內容及原創開發專用於編製業財一體報表的軟體，彙集了台灣約百家醫院數十年成功有效運營管理的專家經驗和智慧。方案內容包括由合富專司人員到院清洗數據建運營數據倉後連接上合富原創軟體，經自動提取形成各類實時業財一體化報表，以及由台灣的相關科室運營專家和合富專司人員聯合共同提供連續13個月的“業務科室運營管理”賦能服務和實戰帶教院方指派的科室運營助理員。

上述多重措施確保了「業務科室運營管理」的落地成功，給醫院帶來的效益包括：啟用業財合一報表科學化管理；重點和指定的科室績效透明化；儀錶盤全院重要指標實時顯示；鯨魚效應激發科室間良性競爭；實戰帶教培養種子運營助理員。這些均有助於醫院的長期發展。

通過「授人以漁」的服務方案，合

富中國正在成為提升醫院競爭力的重要夥伴。展望未來，憑藉行業發展紅利以及公司自身所具備的差異化競爭優勢，合富中國將獲得業界、客戶和投資者的更高關注和認可。

《證券市場周刊》創辦於1992年3月，是中國最早的專業性證券傳媒。《證券市場週刊》是中國最具權威性的證券雜誌，被美國期刊協會評為“世界十大財經媒體之一”。



603122

合富中國 上市一週年

+ 歡迎入駐企業號 +



掃碼關注合富中國同順號

合富中國上市一週年

業務創新成效顯著 賦能醫療機構高質量發展

媒體報導 同花順

近日，合富中國(603122.SH)迎來上市周年。2022年2月登陸上交所主板以來，合富中國在業務上不斷創新，業績指標持續向好，還榮登2022年12月發佈的“2022第八屆中國最具影響力醫藥企業百強榜”榜單TOP50，公司上市以來所取得的成績獲得肯定。

多項業務規劃取得可觀進展

在2022年上市時，合富中國把不斷延伸集約化服務列為發展規劃之一，同時計劃搭建兩岸醫療資訊系統共用平台，推進國內優質醫療資源建設。上市一年來，合富中國持續秉持創新及服務，特別是隨著融資渠道的拓寬，公司平台效應更顯著，企業聲譽不斷提升，對優質供應商和優秀人才的吸引能力也更強，上述兩方面規劃均已取得可觀進展。

合富中國在回覆投資者提問時提到，在集約化採購方面，公司除了延續對醫院客戶一貫的多品牌、全方案的優質服務以外，更進一步通過提供客戶配套的科室運營管理軟體等措施，夯實與醫療機構的合作關係；與醫院的合作專案也由原先的體外診斷設備、試劑及檢驗類耗材業務發展至醫療耗材市場新領域；同時對現有業務空白區域增加人力，將市場由臨海省

份往內陸拓展；藉由與當地有影響力的醫療同業進行策略合作或合資，提高市場份額。

在大型醫療設備銷售方面，合富中國持續引進海外高新技術儀器，目前已成功代理並引入包括境外原廠ViewRay等在內的多項國外先進醫療設備。在引入磁共振顯像治療設備(ViewRay)的同時，公司還向原廠提供境內醫療器械註冊證申請相關的支援性服務，積極推進其在大陸完成臨床試驗，並開發台灣醫院客戶。這一賽道的投入也會為公司帶來可觀的營收。

在醫療資訊系統共用平台搭建方面，為了呼應國家對於公立醫院運營管理要求的政策，合富中國進一步整合兩岸醫療資源，創新研發擁有自主著作權的醫院科室運營管理軟體，並配合軟體的使用推出醫院科室運營管理的輔導服務，為醫院提質增效，以授人以漁的方式協助醫院培養科室運營管理的種子團隊，落實科學化、精細化的管理，助力科室乃至醫院效益邁上新台阶。

業績指標積極向好

從業績指標看，儘管有2022年疫情反覆等因素的影響，合富中國的營業收入仍實現了逆勢增長。據最新公告，在上市後的2022年，合富中國全

年合併營業收入為人民幣12.79億元，較去年同期增長7.41%。

其他財務指標方面，合富中國上市後的表現相對上市前也有明顯提升，其中盈利能力、償債能力等相關指標顯著高於同行業平均水平。

償債能力方面，合富中國2022年前三季度的流動比率和速動比率分別為3.7倍和2.89倍，上市前的2021年同期為3.03倍和2.42倍；截至2022年三季度末，合富中國的資產負債率約25.55%，上年同期為30.81%。同時，上述指標顯著優於同行業平均水平，表現出較好的償債能力和抗風險能力。

從合富中國的募投專案及其披露的戰略規劃看，有業內人士預計，合富中國將著力於在兩岸科室管理及軟體開發專家的支援下，對醫院精細化管理軟體進行研發與推廣，推出合富的自有品牌產品，為客戶提供更好的賦能服務。

如合富中國在招股書中指出，公司將依託自身核心競爭優勢，增加檢驗試劑集約化採購規模，進一步將公司體外診斷產品集約化服務的成功經驗應用至更廣範圍的耗材領域，致力於成為華人市場最大的為醫院客戶提供優質差異價值服務以及整體體外診斷試劑集中採購服務的綜合服務提供者。

合富中國榮登2022第八屆中國最具影響力醫藥企業百強榜



2022年2月合富中國上市儀式

2022年12月7日，由中國董事局網與中國數據研究中心共同發佈的“2022第八屆中國最具影響力醫藥企業百強榜”揭曉，合富中國榮登百強榜。

據悉，2022中國百強醫藥企業以在滬深主機板、中小板、創業板、北交所及在資本市場具有廣泛影響力，積極籌備上市的醫藥企業為基礎，從“健康中國”的生態建設出發，預判和分析產業趨勢，對行銷管理指標、財務指標及創新指標進行多維度、立體化考核，經過層層科學篩選，最終確定了100家醫藥企業名單。

據報導，此次上榜的百強醫藥企業是中國醫藥行業中有著真正影響力的優秀企業，是未來在努力打造享譽世界的“醫藥品牌”、“健康品牌”的中國醫藥品牌的領軍者。特別是以蘇州滬雲、領創醫谷、蓬萊數據、合富中國等為代表的創新型醫藥企業發展迅猛，成為醫藥行業最新生力軍，前程遠大。

另據證監會行業歸類，上榜企業中有3家上市企業歸屬批發和零售業-批發業，分別為國藥股份、中國醫藥、合富中國；據申萬行業歸類，有6家上市企業歸屬醫藥商業，分別為國藥股份、中國醫藥、上海醫藥、益豐藥房、大參林、合富中國。

合富中國於今年2月在上海證券交易所主機板成功發行上市，公司以創新和服務為本，深耕醫療流通領域，賦能醫院發展及管理，共同建構優質醫療服務環境。

經過多年發展，合富中國在醫院檢驗試劑及耗材集採服務、建構醫院業務科室運營管理體系、醫療科技成果轉化等方面取得了階段性成果，成功將自身打造為具有社會價值和多種商業價值的平台，為醫院客戶提供優質的差異化價值服務。根據公司三季報披露，合富中國2022第三季度營業收入及扣非淨利潤均實現兩位數增長。

本次入圍榜單，是專業機構對合富中國多年努力經營成果的客觀評價及充分肯定。未來，合富中國將繼續立足醫療產品流通領域，深化體外診斷產品集採、大型醫療設備銷售及兩岸醫療資訊共享平台搭建，緊跟2035健康中國發展目標以及國家醫療衛生政策，不斷提升企業競爭力，努力成為中國醫療流通領域一流的綜合服務提供者，為股東創造更高的價值，為社會作出更大的貢獻。

據瞭解，中國董事局網(Dongshiju.com)專注於提供最權威、最全面的董事局治理資訊，以專業性、高端性，成為董事局決策人群的首席參考網站。中國數據研究中心(DataTechnology.com.cn)依託於中國社科院學術背景，由國內社科院系統大數據領域領軍專家教授組建，是國內大數據產學研一體化機構，致力於構建中國大數據行業的“貝爾實驗室”。

大愛情懷 合富中國首次入圍中國企業慈善公益500強系列榜單



合富中國企劃宣傳經理孔煦好(左四)出席並領獎

2月21日，2022中國企業慈善公益500強發佈暨第六屆中國企業慈善公益論壇在重慶市涪陵區舉辦。此次論壇主題為“財富與責任——企業的價值”，旨在促進中國慈善公益事業、中國企業高質量發展，形成以業載善、以善興業的良性迴圈。

論壇期間發佈了2022中國企業慈善公益500強系列榜單及分析報告。合富中國憑藉在慈善公益事業方面所做出的突出貢獻，首次入圍系列榜單，榮獲“2022中國上市公司慈善公益500強”。企劃宣傳經理孔煦好出席並領取榮譽證書。

本次獲獎標誌著社會各界給予合富中國在社會公益方面做出突出貢獻的認可。在推動企業持續高品質發展的同時，合富中國積極承擔社會責任，在抗擊疫情、脫貧攻堅、綠色環保、教學研究等方面持續不斷投入，捐資捐物，身體力行傳遞正能量。據年報披露，2021年合富中國在慈善公益方面的投入總額達519萬元。

在抗擊疫情方面，2020-2022年，公司向全國60餘家醫院及醫學院捐贈善款及醫療物資，金額近240萬元。在脫貧攻堅鄉村振興方面，2021年，合富集團董事長王瓊芝陪同國台辦領導調研甘肅廣河縣，捐贈教育物資。在綠色環保方面，2009年及2020年，公司分別於台灣花蓮及台中認養一畝田，支持農民耕種綠色大米，收成分享弱勢族群。在教學研究方面，2021年，公司捐資1000萬台幣給高雄醫學大學，用於醫療教學研究經費。

未來，合富中國將繼續牢記使命，勇擔責任，把反哺社會、履行社會責任作為企業發展的重要目標，持續加大慈善公益事業投入，真誠回饋社會，用愛心行動和公益善舉為社會創造更多美好價值，進一步弘揚中華民族的優秀傳統美德。

據瞭解，本屆論壇發佈的榜單全部按照企業捐贈金額以及占當年營業收入的比例進行排名，企業的財富與



榮譽證書

奉獻兩相對照，直觀展示企業社會責任和慈善公益成果。

中國企業慈善公益500強系列榜單連續發佈6年來，不斷展示中國企業慈善公益事業新成就，持續激勵引領更多企業加大慈善公益投入，為鄉村振興、扶弱救災和推動第三次分配、實現共同富裕發揮了重要作用。

此次活動由北京理工大學共同富裕與人力資源開發研究中心、中國企業慈善公益論壇組委會、中共重慶市涪陵區委、重慶市涪陵區人民政府、《企業家》雜誌社、《環球慈善》雜誌社等聯合主辦。

點讚合富 合作共富

浙江省台辦主任庄躍成率溫州市台辦一行蒞臨合富調研指導

2月16日,浙江省台辦主任庄躍成一行蒞臨合富調研指導,合富集團董事長王瓊芝率合富同仁盛情接待並安排了交流座談,希望藉此機會深化政企合作,尋求合作切入點,實現互利共贏。浙江省台辦副主任周晁利、溫州市台辦主任林小露、浙江省台辦經濟處處長肖鐵軍、溫州市台辦副主任李躍國、經濟處處長周昌宇陪同調研,合富集團商務總監高劍參加座談。

雙方進行了一場輕鬆愉快的交流座談。在聽取了合富集團介紹后,庄躍成主任對合富20餘年來深耕醫療流通領域所取得的成績表示讚許,高度評價合富在促進衛生健康事業發展及兩岸醫療交流方面做出的貢獻。

庄躍成主任闡述了此次來訪的主要目的。他指出,為全面貫徹落實《中共中央國務院關於支援浙江高品質發展建設共同富裕示範區的意見》(中發〔2021〕24號),浙江率先探索建設共同富裕美好社會,為實現共同富裕提供浙江示範。2022年5月,國台辦就浙江建設共同富裕示範區進一步推出了12條措施,在加強海峽兩岸民營經濟創新發展示範區建設的基礎上,支援浙江加強海峽兩岸(溫州)民營經濟創新發展示範區建設,依託示範區創建海峽兩岸大健康產業園。

他表示,合富作為目前醫療領域唯一兩岸雙上市企業及上海市台協大健康工委會主委單位,在兩岸醫療交流合作及平台搭建方面頗有建樹,成績斐然。希望王瓊芝董事長發揮全國台企聯副會長的行業影響力,促進政



浙江省台辦主任庄躍成(左三)、副主任周晁利(左二);溫州市台辦主任林小露(右三)、合富集團董事長王瓊芝(右四)等與會人員合影。

企對接,圍繞溫州打造大健康產業集聚地的發展要求,開展深度合作,資源共用共建,達到合作共贏。

溫州市台辦主任林小露介紹道,溫州市發展大健康產業具有天然優勢和資源基礎,當下溫州正積極申報建設海峽兩岸大健康產業園國字號大小平台,精準對接相關領域台灣地區優勢產業,爭取引進一批台灣地區優質企業,靶向對接一批高端產業人才,共建一批創新合作園,推動兩岸高端醫療、生物醫藥等大健康產業深度融合發展。希望合富在溫州多搭建落地專案,並誠摯邀請王瓊芝董事長帶隊赴溫州調研考察,尋求合作空間、共創美好未來。

王瓊芝董事長對庄躍成主任的到訪表示歡迎,感謝浙江省台辦和溫州市台辦對合富集團的關心和支援。她表示,聽聞合富是庄主任此次來滬調研的首站,倍感榮幸。合富自成立以來,堅持創新和服務為本,賦能醫院發

展及管理,與醫院客戶共同建構優質的醫療服務環境。作為上海台協大健康行業工委會主委單位,合富積極推動台灣大健康領域的企業參與兩岸醫療專業領域交流,義不容辭為兩岸醫療發展貢獻力量。

她表示,溫州打造大健康產業集聚地,為台商台企開展務實有效的產業對接合作搭建平台,有利於推進兩岸產業融合。合富作為上海市台協大健康工委會主委單位,將鼓勵會員企業積極尋求發展機遇,結合自身產業優勢,共謀發展,期待合富帶來的台灣優質特色專案早日落地溫州,助力浙江共同富裕示範區建設。

調研期間,庄躍成主任一行聽取了合富集團簡報,並在王瓊芝董事長的邀請下,參觀了合富總部辦公區。參訪嘉賓對合富的人文環境和企業文化表示讚許。在合富簽名牆前,庄躍成主任留下了珍貴墨寶,並再次點讚合富,期待合作共贏。

惠台暖企助發展

上海市徐匯區台辦主任一行蒞臨合富調研指導

調研引領促發展,春風送暖入企業。2月15日,上海市徐匯區台辦主任李侃一行蒞臨合富集團參訪交流,詳細瞭解公司生產經營情況,傾聽企業發展需求,並就惠企政策、多領域合作等事宜與合富集團董事長王瓊芝進行了會談。徐匯區台辦副主任徐佳佳、科長過毅明等陪同調研。

李侃主任聽取了合富集團和上海台協大健康行業工委會介紹後給予高度評價,並肯定了合富在推動醫療健康事業發展、積極承擔社會責任等方面作出的貢獻。他指出,合富中國上市一年來,在疫情衝擊等多重因素衝擊下,仍然實現了正增長,實屬不易。希望合富繼續發揮自身在兩岸醫療交流合作方面的獨特優勢,促進兩岸醫療機構資源分享,助力醫院多維度發展。

座談會上,李侃主任親切詢問合富的發展訴求並表示,醫療健康行業發展是目前上海非常關注的重點領域,徐匯區台辦將按照上海市台辦的要求,做好企業扶持工作,通過優質服務和利好政策,為合富的兩岸醫療資源及大健康事業創造良好的營商環境、搭建溝通交流平台,幫助企業做優做強。



李侃主任一行參觀合富總部辦公區



徐匯區台辦主任李侃(右三)、副主任徐佳佳(右一)、合富集團董事長王瓊芝(左三)等與會人員合影。

王瓊芝董事長感謝徐匯區台辦對合富的肯定。她表示,合富作為落地上海徐匯的台企,20餘年來持續秉持創新與服務,為醫院客戶提供優質的差異化價值服務。作為上海市台協大健康行業主委單位,合富義不容辭地“取台灣之長對接上海之需”,積極推動台灣大健康領域的企業參與兩岸醫療專業領域交流,為中國的大健康建設及發展貢獻力量。希望區台辦在專案推進、平台提升方面給予進一步的關心

與支持,實現資源分享、互惠互利,共同為台企發展、為徐匯的經濟建設添磚加瓦。

調研期間,與會嘉賓聽取了合富集團簡報,深入瞭解公司發展情況,並對合富不斷創新的理念表示高度認可。隨後,在王瓊芝董事長的邀請下,李侃主任一行參觀了合富總部辦公環境,對合富員工積極向上的朝氣及富有感染力的企業文化表示讚許,期待合富在醫療健康領域有更大作為。



王瓊芝董事長介紹企業發展歷史



李侃主任簽名留念

政企攜手 共話機遇 泰州市台辦主任張彧一行調研合富



泰州市台辦主任張彧(左四)、合富集團董事長王瓊芝(右四)等與會人員合影。

11月1日,泰州市台辦主任張彧一行蒞臨合富集團調研交流,與合富集團董事長王瓊芝就深化多領域合作等事宜進行了會談。泰州市台辦李曉東、泰州醫藥園區派駐上海招商局楊波,合富醫療商務總監高劍等陪同座談。

會談中,張彧主任對上海台灣同胞投資企業協會大健康行業工委會及合富集團所取得的成績給予充分肯定,並表示泰州台辦將做好企業扶持工作,通過優質服務和利好政策,為企業發展注入無限活動。他表示,泰州是一座歷史悠久、文化積澱較深的名城,依託國家級醫藥高新區和一批全國醫藥製造百強企業,正積極推進大健康產業“藥、醫、養、食、遊”融合發展,已初步形成了具有泰州特色的大健康產業體系。泰州始終堅持「中國醫藥城就是泰州,泰州就是中

國醫藥城」的發展理念,努力把中國醫藥城打造成城市名片。他希望未來能與合富集團在大健康領域開展深度合作,促進雙方發展共贏。

王瓊芝董事長向張彧主任一行介紹了台協大健康行業及合富集團的整體情況。她指出,台協大健康為台資企業搭建了一個互惠共贏的平台,集資源整合、人才培育、關懷慰問於一體,支援中國台資大健康產業和諧發展。目前,協會共擁有會員單位54家,覆蓋預防、醫療、保養、養生、美容、安養、生技等領域。她表示,合富中國作為台協大健康行業主委單位,肩負著將大健康優質資源在長三角乃至全國延伸拓展的使命,正不斷為實現“健康中國”戰略添磚加瓦。

據泰州醫藥園區派駐上海招商局楊波介紹,泰州醫藥高新技術產業園

區總體規劃面積25平方公里,由科研開發區、生產製造區、會展交易區、康健醫療區、綜合配套區、教育教學區六大功能區組成,正在打造成為中國產業規模最大、產業鏈最完善的醫藥產業基地。

合富集團是目前唯一兩岸雙上市的醫療產業公司,以創新和服務為本的現代服務業,遵循國家對醫院高品質管理和降本降耗的政策方向發展業務。目前,公司推行的專案有醫院試劑及耗材集採服務、建構醫院業務科室運營管理體系、醫療科技成果轉化等。合富同時也擔任上海市台協大健康行業工委會主委單位,推動台灣大健康領域的企業參與行業建設和發展。

座談會前,與會嘉賓聽取了合富集團簡報、參觀了辦公區域,並互贈紀念品。

融入長三角一體化 鹽城大豐區委書記李志軍一行走訪合富



鹽城市大豐區委書記李志軍(左四),合富集團董事長王瓊芝(左五)等與會人員合影。

為推進高水平對外開放,提升貿易投資合作質量和水準,12月22日,鹽城市大豐區人民政府在滬舉辦長三角一體化產業發展基地(外資專場)投資洽談會。會議期間,大豐區委書記李志軍一行蒞臨合富集團走訪調研,區委常委、區政府常務副區長房其勇,區委常委、大豐港經濟開發區黨工委書記黃同城等陪同走訪,合富集團董事長王瓊芝等予以熱情接待。

李志軍書記聽取了合富集團及上海台協大健康行業工委會介紹後給予高度評價,並肯定了合富集團在推動醫療健康事業發展、積極承擔社會責任等方面做出的貢獻。隨後,李志軍書記詳細從地理環境、產業基礎、資源優勢、營商環境等方面介紹了大豐區的整體情況和發展規劃。他表示,大豐人力充裕、地廣物博、資源廣闊,是上海域外面積最大的“飛地”,擁有龐大機遇和發展空

間,希望合富在大豐多搭建落地專案,並誠摯邀請王瓊芝董事長帶隊赴大豐調研考察,尋求合作空間、共創美好未來。

王瓊芝董事長感謝大豐區政府對合富集團的關心和支援。她指出,合富集團是目前唯一兩岸雙上市的醫療產業公司,20餘年來堅持以創新和服務為本,賦能醫院發展及管理,在檢驗試劑及耗材集採、業務科室運營管理體系、醫療科技成果轉化等方面,為醫院客戶提供優質的差異化價值服務。作為上海台協大健康行業工委會主委單位,合富還積極推動台灣大健康領域的企業參與兩岸醫療專業領域交流,參與祖國大陸建設發展。她表示,近年來大豐營商環境優越,合富將高度重視與大豐區的合作,結合自身產業優勢,共謀發展,為當地經濟建設添磚助力。

據悉,此次鹽城市大豐區深入外企的赴滬「牽手」,正是切應了剛剛結

束的中央對經濟工作會議對“要更大力度吸引和利用外資,推進高水平對外開放,提升貿易投資合作質量和水準”的指導方向。區委書記李志軍表示:“經濟的滿血復活,等不起、靠不來,我們就是要拼時間、拼精力、拼情懷,深度融入長三角、綠色發展挑大樑。”

大豐位於江蘇沿海中部,是鹽城的濱海新城區、大市區副中心,也是江蘇省面積最大的城市區,坐擁世界濕地自然遺產核心區,孕育了麋鹿、珍禽兩個國家級自然保護區。常住人口64.56萬,總面積3059平方公里,下轄11個鎮、2個街道、2個省級開發區,境內有江蘇省屬農場3家、上海市屬農場1家,是《水滸傳》作者施耐庵的故鄉,建成全國文明城市、全國綜合實力百強區、國家首批可持續發展先進示範區、國家首批生態示範區、國家衛生城市、國家園林城市、國家森林城市和國家全域旅游示範區。

紓困穩產

上海市台辦副主任陽禮華一行調研合富



上海市台辦副主任陽禮華(右五)、合富集團董事長王瓊芝(左四)等與會人員合影。

2022年6月23日,市台辦大走訪、大排查活動來到合富集團,台辦副主任陽禮華一行帶隊蒞臨合富視察指導工作,合富集團董事長王瓊芝參加調研。

陽禮華副主任首先對合富中國在上交所主機板上市表示祝賀,並對疫情期間主動承擔社會責任,積極捐助物資善款的舉措表示肯定。他指出,此次調研的目的在於了解企業在復工復產中遇到的實際困難和訴求,推動解決實際發展問題。市台辦將積極協助台商台企紓困穩產,梳理和推送相關惠企政策,助推企業加快發展。合富作為目前台商裡唯一兩岸雙上市的醫療企業,希望繼續發揮優質的兩岸醫療交流平台優勢,凝聚更多同胞共渡難關、共創未來。

王瓊芝董事長感謝市台辦長期以



陽禮華副主任一行參觀合富總部辦公區

來對合富的關心和指導,她表示,雖然此輪疫情對企業產生了一定程度的影響,但合富依然對未來的發展充滿信心。作為台協大健康行業主委單位,合富一直致力於把台灣在大健康

領域的優秀經驗引進大陸市場,共同為祖國的大健康產業發展貢獻力量。

調研期間,市台辦領導聽取了合富集團簡報,並在王瓊芝董事長的邀請下參觀了總部辦公區。

啟航外高橋 上海自貿區保稅區管理局

副局長趙宇剛一行調研合富



上海自由貿易試驗區管委會保稅區管理局副局長趙宇剛(左六)、合富集團董事長王瓊芝(右六)等與會人員合影。

2022年7月13日,上海自由貿易試驗區管委會保稅區管理局副局長趙宇剛一行調研合富集團,並就進一步加強合作達成共識。合富集團董事長王瓊芝參加調研。

趙宇剛副局長對合富中國在上交所主機板上市表示祝賀,對合富順應國家“全面推進健康中國建設”的重大決策,致力於達成讓長三角乃至全國的患者享受優質醫療資源的發展目

標表示讚賞。他強調,合富一直以來以引進台灣資源賦能醫院而保持長期競爭優勢,希望合富在醫療領域市場有更大、更好的發展。

王瓊芝董事長對趙宇剛副局長的讚許表示感謝。她表示,合富不僅是目前唯一兩岸雙上市的醫療企業,也是台協大健康行業主委單位,肩負著將台灣大健康的優秀經驗引入大陸,並在長三角乃至全國範圍內推廣的使

命,合富願為祖國的大健康產業發展不斷貢獻力量。

調研期間,在王瓊芝董事長的邀請下,與會人員參觀了合富集團辦公區域,並聽取了合富集團簡報。保稅區管理局經發處處長李曉紅、保稅區管理局財金處處長梁翔、保稅區管理局外高橋辦事處副處長王震宇,合富集團支援管理部總監陳晏、財務部資金稅務總監周怡菁等參加調研。



趙宇剛副局長



王瓊芝董事長



王瓊芝董事長介紹企業發展歷史

助力鄉村振興

合富情系廣河「醫」線

捐贈100萬元醫療物資

文 孔煦好 企劃宣傳部



全國台企聯副會長、合富集團董事長王瓊芝與高管團隊及物管團隊。

3月3日下午5時許，一輛滿載著醫療物資的愛心貨車，從位於上海徐匯的合富集團總部出發，預計一周後抵達甘肅省廣河縣。這是由合富中國為支援廣河縣醫療衛生事業發展，向縣衛生健康局捐贈的一批醫療臨床檢驗設備及試劑，價值人民幣100萬元。

當天下午，全國台企聯副會長、合富集團董事長王瓊芝攜高管團隊及物管團隊一起，在公司物流管理中心門口打包捐贈物資。物管同事們細心核對每一份清單，並按受贈單位分批打

包。大家將寫有「合富中國 愛心捐贈 馳援廣河」的標籤貼在物資上，希望將這份來自上海的愛心及時送達廣河「醫」線。

此次捐贈的醫療臨床檢驗設備包括全自動血球分析儀、全自動生化分析儀、全自動尿液分析儀、螢光免疫定量分析儀、低速離心機、醫用冷藏箱等，配套試劑可供約200-500名患者檢測。該批愛心物資將被分發至官坊鄉衛生院、水泉鄉衛生院、莊窠集鎮衛生院、齊家鎮衛生院、祁家集鎮

衛生院、阿力麻土鄉衛生院、三甲集鎮衛生院、廣河縣婦幼保健院等8家廣河縣轄醫院，用於提升鄉鎮醫療機構診治能力及對當地病患的醫療服務水準，對改善當地群眾就醫條件、促進公益事業發展具有重要意義。

王瓊芝董事長表示，雖然我們的力量綿薄，但合富始終在踐行我們的社會責任。醫療衛生事業是民生事業，希望通過捐贈，為提高廣河縣基層醫院醫療服務水平貢獻一份力量，讓基層老百姓也能享受到高科技帶來的醫療服務。

合富獻心 甘肅廣河

中央台辦派駐廣河縣掛職的縣委常委、副縣長王昌武，廣河縣衛生健康局黨組書記、局長馬維華通過線上方式，代表受贈方對合富中國的愛心善舉表示感謝，並希望縣轄各醫院主動作為、細緻服務，要用好、管好醫療設備，確實為老百姓提供方便，使其發揮最大的社會效益。

長期以來，合富中國作為一家兼具企業責任與社會責任的醫療科技公司，多次通過公益捐款捐物，始終盡己所能支援鄉村醫療等事業發展。2021年12月，王瓊芝董事長與國台辦主要領導一行調研甘肅廣河縣，對該地區經濟發展及醫療衛生事業進行了

實地考察。此次捐贈也是合富中國為積極響應國台辦對於幫扶基層醫療衛生需求的號召，以實際行動貫徹落實精準扶貧、鄉村振興政策，共同助力廣河縣高質量發展的具體表現。

甘肅廣河縣是位於「三區三州」的深度貧困地區，是國列省列扶貧開發重點縣，於2019年整縣脫貧摘帽。在該縣攻堅脫貧的過程中，全國台企聯、各地台協和廣大台商企積極參與其中，踐行「兩岸一家親」理念，積極回饋社

會，在產業、就業、教育、醫療衛生等方面實施了160多個扶貧專案，為廣河縣順利實現脫貧摘帽作出積極貢獻。

雖相隔千里，卻能守望相助。作為一家有溫度的兩岸上市醫療企業，合富中國將持續依託自身資源和管道，積極響應國家的政策號召，參與社會公益事業，履行企業社會責任，回饋社會、造福人民，助力醫療衛生事業建設發展，用涓涓細流彙聚無限愛心。



合富集團董事長王瓊芝(右三)、董事兼商務部總經理曾冠凱(右一)等。



王瓊芝董事長貼上愛心標籤



合富中國向廣河縣捐贈一批價值100萬元的醫療物資



滿載醫療物資的愛心貨車開往甘肅廣河縣

戰“疫”有你 關愛有我 合富送溫暖助力疫情防控

2022年4月，上海新冠疫情來勢洶洶。在疫情防控的關鍵階段，合富緊急向上海醫療機構及醫學院捐贈善款及物資累計40萬元，以實際行動踐行企業之責，彰顯合富大愛。

在上海整體封控前，合富還緊急向多家醫院和學校捐贈後勤物資，包含復旦大學附屬金山醫院、上海健康醫學院、

上海市第十人民醫院、上海中醫藥大學、上海市胸科醫院、上海市第一婦嬰保健院。

疫情無情人有情。未來，合富也將繼續與醫院相攜而行、擔當盡責，堅持回饋社會、奉獻愛心，為提升醫療服務環境貢獻一份力量。



合富向復旦大學附屬金山醫院捐贈抗疫物資一批



合富向上海市第十人民醫院崇明分院捐贈物資一批，院辦主任兼崇明分院院長於學靖（右一）率醫院同仁接受捐贈物資。



合富向上海中醫藥大學捐贈物資一批，對外聯絡合作交流處處長鄭林贊（右一）接受捐贈物資。



合富攜手冠捷科技向瑞金醫院捐贈物資一批，中國工程院院士、上海交大醫學院附屬瑞金醫院院長寧光（左八）率瑞金醫院同仁接受捐贈物資。



合富向上海市胸科醫院捐贈物資一批，工會主任潘蓓敏（右一）率醫院同仁接受捐贈物資。



合富攜手冠捷科技向閔行區中心醫院捐贈物資一批，閔行區台辦主任張海平（左四）出席捐贈儀式，閔行區中心醫院黨委書記趙燕萍（右五）接受捐贈物資。



合富向上海健康醫學院捐贈物資一批，副校長沈國芳（右三）率職能部門負責人接受捐贈物資。



合富向上海市公共衛生臨床中心捐贈20萬人民幣用於醫院發展及疫情防控，黨委副書記、主任范小紅（右三）接受捐贈。



合富向上海市第一婦嬰保健院捐贈物資一批，黨委副書記、紀委書記左瑛（右四）率醫院同仁接受捐贈物資。

2022年 3月10日

2022年 3月16日

2022年 3月18日

2022年 3月22日

2022年 3月23日

2022年 3月25日

2022年 3月31日

2022年 4月1日

2022年 6月26日

繁星点点 照亮前行路 合富中国上市1周年暨集团年会圆满举行

合富中國上市1周年之際，2月17-18日，以“上市1周年·合富騰飛”為主題的合富集團年會在滬隆重召開。合富同仁歡聚一堂，回顧2022豐碩成果，共同開啟2023新篇章。

2月17日，合富集團創始人暨首席運營長、合富中國董事長李惇做年會報告，總結成績、剖析問題，更指明瞭2023年的發展路徑及行動方案。回顧剛剛過去的2022年，儘管外部環境錯綜複雜，但全體合富人上下一心，各項業務均有序推進，平台效應日益顯著。更值得一提的是，合富中國於2022年2月成功登上上交所主機板，是市場對企業社會價值和多種商業價值平台的肯定。展望2023年，合富將依託已有業務的蓬勃發展，進一步拓展市場，用“繁星點點”的業務照亮更多領域，賦能醫院發展。

會上，集團財務部、運營部、稽核部、商務部、放射腫瘤事

業部、業務部及6位業務總監分別作了2022年業務總結和2023年戰略規劃。

此次年會還進行了業財融合“決策分析一體化平台建設”演講大賽決賽，孫紹超、羅姆斯、李卓軍、陳子瑋、張馨月、盛海洲、高欣宜、孫飛、孔彥力等9位晉級總決賽的選手進行了現場PK，在大家的共同注視下，介紹“決策分析一體化平台建設”。經三位評委共同打分，孫飛、陳子瑋、孫紹超三位選手包攬前三名。

2月18日上午，一年一度的頒獎盛典隆重舉行，合富人迎來了“榮耀時刻”。值得一提的是，今年合富迎來了首位服務滿25年的員工，他就是合富集團的創始人、領路人——李惇。在現場所有員工的見證下，5年、10年、15年、20年長年服務獎依次揭曉，並經激烈的角逐，產生了2022年COWEALTH獎項的

上市1周年 合富騰飛 | 2023合富集團年會 COWEALTH ANNUAL MEETING

每年都能給大家帶來不一樣的Surprise。晚宴現場，精彩紛呈的表演給大家帶來了美妙的視聽享受，激動人心的抽獎不斷掀起年會的高潮，感人肺腑的合唱凝聚起合富人對美好明天的嚮往。展望新的一年，我們滿懷憧憬，信心滿滿，共同期待合富更加燦爛的未來！



得獎人。現場掌聲不斷，感恩大家與合富一路前行，共成長。

2月18日晚上，合富開年狂歡夜正式拉開帷幕，一開場即爆燃全場的Boss Show吸引了所有人的目光，合富的Boss們



李惇董事長作年度報告



王瓊芝董事長



決策分析一體化平臺演講大賽決賽



BOSS SHOW



合富集團 **25th year ANNIVERSARY**

同心築夢 再啟新程

“25年前，我創立合富的時候，我知道我們一定能上市，但我沒想到的是，我們成為了台資企業裡唯一兩岸雙上市的醫療公司。謝謝25年來陸續加入合富的你們，希望下一個25年我們還能相聚在這裡。”

2022年7月1日，合富集團迎來25周歲生日，合富集團創始人暨合富中國董事長李惇向全體員工分享了自己的感言，並和合富同仁許諾了一個25年之約。

慶典當天，合富家人們歡聚一堂，共同慶祝公司25周歲生日。派對在上海總部進行，同時連線臺北、北京、濟南、廣州辦事處的同事。兩岸同仁通過視訊為合富送上生日祝福，共用喜悅。

過去的25年，我們風雨同舟，攜手致富；展望未來，我們依然鬥志昂揚、不忘初心，向著中國醫療流通領域一流的綜合服務提供者不斷邁進！



合富中國董事長李惇



合富集團高管代表合影



合富集團董事長王瓊芝、合富中國董事長李惇與員工代表一起切生日蛋糕。



2022年
長年服務獎 (25年)



25年來，對我而言，最重要的是找到自己喜歡做的事，並且在做這些有意義的事中找到快樂。我對成功的定義是，和一群志同道合的人一起幹事，並實現一個又一個里程碑。合富成立至今，已實現了2個里程碑——從三五號人到上百號人，合富用了4²年(16年)成功在台灣上市；隨後又用了3²年(9年)登入上交所主板舞台。那合富會有下一個里程碑嗎？我相信一定有，因為合富人在做的是一件有意義的事。

合富與其他以產品為導向的公司不同，我們是一個以人的服務而帶來差異價值的公司，我們必須緊跟國家政策，以最快的速度找到新業務模式，保持自身差異價值，並享受過程中帶來的成就與快樂。合富不會停止腳步，我和在座各位志同道合的朋友都不會停止腳步，期待我們的下一個里程碑會在2²年(4年)後實現。

李惇
Duane Lee

合富集團創始人
合富中國董事長
 入職日期:1997.7

2022年
長年服務獎 (20年)



我於2001年底加入合富，起初主要負責華南地區業務，在不同城市拜訪客戶。“交朋友”是我每天努力工作的內容之一，交“有用”的朋友是我工作的目標。後來，伴隨著放療業務的成長，我的職業生涯也有了一次成功的飛越，特別是在北京簽下1800萬美元的射波刀合約，以及在高醫簽下ViewRay合約，不僅成為合富放療事業的里程碑，也成為我個人職業生涯的里程碑。

早期，我在合富的夢想是盡一切努力讓公司上市，這個夢想在2013年實現了。更為欣喜的是，2022年合富中國又在上交所主板成功上市，目前是兩岸唯一上市的醫療企業，讓我倍感自豪。未來，希望通過我的努力，讓合富的業務不斷攀升，期待合富成為提升醫院競爭力最重要的夥伴。

杜家海
Michael Du

合富中國副總經理
 入職日期:2001.12

2022年 長年服務獎(15年)



陳晏

支援管理部
總監
入職日期:2007.4



周曉慶

財務部
會計主管
入職日期:2007.4



俞培俊

行政總務部
保潔
入職日期:2007.3



張正剛

大型設備維修部
高級維修工程師
入職日期:2007.2



杜馳

規模運營-華東區
駐場業務代表
入職日期:2007.2

2022年 長年服務獎(5年)



高劍

商務部
高級產品經理
入職日期:2017.3



程禮陽

規模運營-華東區
客戶主任
入職日期:2017.4



楊欣學

財務部
高級財務專員
入職日期:2017.4



張馨月

規模運營-西南區
駐場業務代表
入職日期:2017.5



張志遠

規模運營-淮海區
運營總監
入職日期:2017.5

2022年 長年服務獎(10年)



張莉

規模運營-淮海區
高級業務助理
入職日期:2012.3



劉幸芳

大型設備維修部
高級維修工程師
入職日期:2012.3



王洪濤

大型設備維修部
高級維修工程師
入職日期:2012.3



王希彬

行政總務部
司機
入職日期:2012.4



宋琳

財務部
高級財務專員
入職日期:2012.4



梁鳳緣

財務部
會計
入職日期:2017.6



徐晨銘

財務部
高級資金專員
入職日期:2017.6



姚竹盈

運營部
財務BP
入職日期:2017.6



周靜

規模運營-華東區
客戶主任(代理)
入職日期:2017.7



馬放

稽核部
稽核經理
入職日期:2017.7



孫正進

大型設備維修部
高級維修工程師
入職日期:2012.5



楊省榮

合富中國
副總經理
入職日期:2012.6



陳冲

規模運營-華東區
大客戶經理
入職日期:2012.7



李穎拔

行政總務部
司機
入職日期:2012.6



楊貴鈺

規模運營-華北區
客戶主任
入職日期:2017.7



李博倫

行政總務部
司機
入職日期:2017.8



盛海洲

規模運營-淮海區
駐場業務代表
入職日期:2017.11



張倩

支援管理部
質量驗收專員
入職日期:2017.11



沈博

規模運營-華東區
客戶主任
入職日期:2017.12



Customer & Partner

Organization & Discipline

Welcome Rookie

Enthusiasm

Achievement & Value

Leadership

Team Work

Helping Partners

獎



C Customer & Partner
客戶夥伴獎

姚竹盈

讓過程更加完美, 讓結局不留遺憾



O Organization & Discipline
組織管理獎

周怡菁

“現金”=王道, 財務部=利潤中心



W Welcome Rookie
最佳新人獎

王玉麟

擁有責任心, 前途一片光明



E Enthusiasm
積極敬業獎

宋琳

同行十載, 感恩於心; 攜手你我, 再創佳績



A Achievement & Value
傑出成就獎

蔣文傑 蔡君婷 李卓軍

助力醫院運營, 實現科學管理



L Leadership
卓越領導獎

郭剛

願合富錢免無量, 祝老闆大展宏兔, 盼同事前兔似錦, 望團隊兔飛猛進



T Team Work
團隊合作獎

陳利旻

授之以漁, 收之以魚; 達標路上, 全力護航; 團隊合作, 勢不可擋



H Helping Partners
策略聯盟獎

董斐璐

有一分熱, 發一分光



吳宇聞
CP-客戶夥伴導向

支援管理部

積極支援部門所需各項工作



張目
CP-客戶夥伴導向

稽核部

審計問題發現及追蹤整改



楊夢馨
ID-道德紀律規範

支援管理部

協助VR台灣業務, 配合新業務推進



趙文傑
ID-道德紀律規範

物管部

完成緊急發貨任務



張巧忻
TL-團隊領導能力

醫管賦能部

協助台北公司各部門及兩岸醫管相關業務



楊欣學
IS-創新建立制度

財務部

竭盡所能, 支援前線



吳辛悅
IS-創新建立制度

支援管理部

配合業務完成協定擬稿



胡錫華
AV-成就價值認同

總務部

配合業務需求完成任務



董斐璐
AV-成就價值認同

總經理辦公室

主動完成上市及抗疫相關事宜



林例寧
AV-成就價值認同

財務部

協助海外財稅事宜及招聘專案



萬齊斌
CP-客戶夥伴導向

財務部
疫情期間在公司協助各部門現場工作



景景
CP-客戶夥伴導向

支援管理部
疫情期間在公司協助各部門現場工作



劉海成
ID-道德紀律規範

財務部
BS房產抵債事宜協調、非終端回款催收



李曉捷
TL-團隊領導能力

採購部
供應商管理



黃歡
TL-團隊領導能力

財務部
梳理供應商未清暫估, 增加利潤



張巧忻
TL-團隊領導能力

醫管賦能部
兩岸專家交流需求安排及協助項目推廣



宋琳
IS-創新建立制度

財務部
完成Q2財務預測及分析, 搭建BU範本



李梅
IS-創新建立制度

稽核部
重要風險點檢查及流程精進



陳子瑋
IS-創新建立制度

醫管賦能部
建立業務科室运营管理專案啟動前作業



陳利曼
AV-成就價值認同

財務部
快速響應銷售述求, 一次性解決問題



李望望
AV-成就價值認同

採購部
毛利改善



姚竹盈
AV-成就價值認同

運營部
帶領銷售完成任務, 追回公司應得毛利



楊曉莉
AV-成就價值認同

財務部
追蹤醫院流程, 跟進回款進度



陳曼
ID-道德紀律規範

第三方物流系統資料庫資料創建保障試劑及時入庫



李梅 張目 吳宇悅 吳宇聞 景景



楊夢黎 吳曉璇 王雪彬 陳麗麗 沈曉晨



肖奕雯 孫晶 張莉 郭江哲 李望望



馬放
ID-道德紀律規範



周怡菁
IS-創新建立制度

通過業務安排消耗北分留抵稅額145萬



張芸 喬麗青 孫晶



任律穎 梁鳳緣 吳曉璇



楊筱瑛
CP-客戶夥伴導向



陳博
CP-客戶夥伴導向

疫情當前, 齊心協力, 保障客戶需求



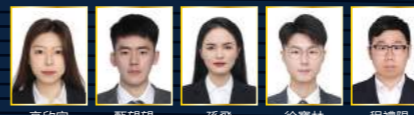
趙文傑 王玉麟 劉燦 王韓



陳浩 張培培 余林 趙宏林 劉海紅



王希彬 孫崇瀚 江章梅 施杏蓉 宋華姿



高欣宜 甄望望 孫飛 徐寶林 程禮開



王豐輝
ID-道德紀律規範

大設備維修及回款



張高山 陳鵬 張正剛 羅智勇 孫正進



王洪濤 郎龍海 王海斌 劉幸芳 吳曉璇



楊筱瑛
TL-團隊領導能力

2022年會及上市活動的舉辦



肖奕雯 李曉東 周曉峰 張目 李梅



陳麗麗 沈曉晨 沈碧香 周怡菁



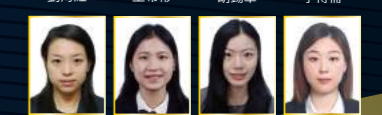
徐晨銘 薛巧奇 楊欣學 林俐霖



李穎拔 孫崇瀚 趙宏林 張建海



劉海紅 王希彬 胡錫華 李博倫



陳怡 沈佳 董奕璇 汪夢盈



關永輝
AV-成就價值認同

開展新專案、毛利改善



鄧錫坤 吳敏強 梁紫嫻 高劍 李望望



郭剛
AV-成就價值認同

毛利改善及採購日常工作



張芸 喬麗青 孫晶 任律穎 梁鳳緣



張莉
CP-客戶夥伴導向

運營部-中原區

獨自完成山東合富興華辦公室
設立硬體準備



陳利曼
D-道德紀律規範

財務部

細緻嚴謹處理每個流程



吳宇閔
D-道德紀律規範

支援管理部

嚴格按照法規要求完成相關
審核工作



關永豐
L-團隊領導能力

運營部-華南區

掌握全域, 確保運營事務且
拓展新專案



梁鳳緣
IS-創新建立制度

財務部

精進開票作業



潘博
AV-成就價值認同

運營部-華東區

ZJQPHP層峰續約



姚竹盈
AV-成就價值認同

運營部

帶領團隊完成公司任務,
以財務的角度追回應得毛利



王豐華
CP-客戶夥伴導向

大設備維修及回款



張高山



陳鵬



張正剛



羅智勇



孫正進



王洪濤



郎鹹海



王海斌



劉幸芳



奚曉璇



周曉慶
D-道德紀律規範

配合台北KPMG會計師完成半年報審計



梁鳳緣



任律穎



王丹陽



姚文娜



王濤
IS-創新建立制度

完成兩輪層峰客戶處盤點, 真實反映庫存情況



王雪彬



陳浩



趙文傑



王玉麟



王慶



馬濤



王澤平



張培培



劉潤秀



劉明根



袁笑彩



張莉



張目



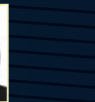
李梅



姚竹盈



肖奕雯



孫晶



郭剛
L-團隊領導能力



李曉捷
L-團隊領導能力

毛利改善及返利追蹤執行



崔楊



丁慧



李望望



何麗萍



施景春



伍月



陳曼
AV-成就價值認同



郭江哲
AV-成就價值認同

順利完成藥品經營許可證的延期, 並取得新證



陳煒



吳宇閔



萬育斌



李曉東



朱嬌



馬放



李梅



張目



張維敏



吳辛悅



張莉



孫晶



袁笑彩



肖奕雯



李曉捷



李望望



伍月



崔楊



何麗萍



郭剛



朱凱依



景景



姚竹盈
CP-客戶夥伴導向

運營部

帶領團隊完成任務; 以後勤的角度增加毛利



李望望
CP-客戶夥伴導向

採購部

積極完成毛利改善



郝海東
CP-客戶夥伴導向

運營部-中原區

完成發光等重大合約續約並追回639萬逾期



李曉捷
ID-道德紀律規範

採購部

採購數據整合



張巧忻
IT-團隊領導能力

醫管賦能部

與專家保持良好互動, 助力兩岸交流



宋琳
IS-創新建立制度

財務部

年度預算/S4上線/年度損益任務/壞賬



吳婷婷
IS-創新建立制度

人力資源部

系統精進及保障員工權益



王玉麟
IS-創新建立制度

物管部

保障業務需求, 提升客戶滿意



孫晶
IS-創新建立制度

運營部-華北區

成功申請減免天津辦公室明年上半年房租



戈奕奕
AV-成就價值認同

運營部-華東區

低值耗材籬笆外納入



施杏蓉
AV-成就價值認同

運營部-華東區

提前收款, 系統對接



孫正進
AV-成就價值認同

大型設備維修部

續約東總, 中標928及瑞康, CK回款



張志遠
IT-成就價值認同

HFXH成立, 存量納入、新簽層峰客戶



陳輝 張德鐘 周立芹 高劍 郭剛



丁明榮 陳晏 吳辛悅 喬麗青 劉海成



秦麗丹 朱凱依 楊筱珺 張維敏 李曉捷



陳怡 張莉 尹小娟 王春良 郭峰



關永輝
CP-客戶夥伴導向

帶領團隊配合醫院抗疫, 毛利改善



梁紫媚



周怡菁
IS-創新建立制度

獲得額外補貼收益、資金創造效益



唐清瑤 徐晨銘 陳麗麗 陳晏



陳健
IT-團隊領導能力

SLDYS二次展開落地



肖安山 高劍 張志遠 郭剛 楊朴東



張德鐘 高得強 姚竹盈 丁明榮 張莉